



## **Birim Değerlendirme Raporu**

**AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ  
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER  
FAKÜLTESİ**

**Kasım 2021**

## İKTİSAT Programı Güçlü ve Geliştirmeye Açık Yönler<sup>1</sup>

İktisat Programı, tam zamanlı 12 öğretim üyesi ve 4 öğretim yardımcısı ile güçlü bir kadroya sahip olması yanında programın güçlü yönlerinden biri de; özellikle Erasmus+, Mevlana ve Farabi değişim programları ile öğrenci değişiminin sağlanması için yapılan ikili anlaşmalar yapmış olmasıdır. Dünyanın değişik yerlerinden 22 ülkedeki 41 kurum yanında ayrıca ülke içindeki tüm yükseköğretim kurumlarıyla yapılan bu anlaşmalar sayesinde program öğrencileri değişim programından yararlanmaktadırlar. Söz konusu değişim programlarından yararlanma konusunda İktisat Programı'nın, eğitim-öğretimi gerçekleştirdiği sınıf ve laboratuvarların günün gerektirdiği tüm teknolojik altyapı donanımına sahip olması yanında öğrencilerine uyguladığı müfredatın günün şartlarına cevap verebilecek bir müfredat olması da önemli rol oynamaktadır denebilir. Ancak bununla birlikte İktisat Programı'nda İngilizce öğrenmenin önemli olduğu vurgulanmasına ve bu konuda isteğe bağlı bir yıllık hazırlık eğitimi olmasına karşın hazırlık sınıfına giden öğrenci sayısı oranının son yıl %17,7 olması Programın gelişmeye açık ve iyileştirilmesi gereken bir yönünü oluşturmaktadır. Ayrıca Programın gelişmeye açık yönlerinden bir tanesi de, birinci sınıftan itibaren öğrencilerin kariyer planlamaları için hem öğretim üyelerinin hem de öğrencilerin tercihen katılımına bağlı olan “gönüllü kariyer danışmanlığı uygulaması”dır. Sözü edilen uygulama ve uygulamanın sonuçlarının takibi lisans eğitiminin daha verimli olması açısından önem arz etmektedir. İktisat Programı'nın son sınıf öğrencilerine yönelik olarak her yıl geleneksel olarak gerçekleştirdiği “mezuniyet kahvaltısı”, “mezuniyet pikniği” ve “tarihi yerler gezisi” gibi sosyal etkinlikler farklı kültür coğrafyalarından gelen öğrencilerin hem birbirleriyle hem de öğretim kadrosu ile daha rahat bir ortamda iletişime geçmelerini sağlaması açısından oldukça önemlidir ve kesintiye uğratılmadan devam ettirilmesi gerekmektedir. Bunun yanında Programın 3. ve 4. sınıflarına yönelik olarak her yıl yapılan Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası ziyareti de önemli bir etkinlik olarak öğrencilere sunulmaktadır.

<sup>1</sup> Biriminizde öz ve akran değerlendirme süreçleri tamamlanan **her bir önlisans/lisans programı için çoğaltınız.** Bu bölümü oluştururken biriminizde hazırlanan program öz değerlendirme ve akran değerlendirme raporlarının sonuç bölümünden yararlanınız.

## İŞLETME Programı Güçlü ve Geliştirmeye Açık Yönler<sup>2</sup>

İşletme Programı'nın Afyon Kocatepe Üniversitesi'nin kurucu fakültesi olan İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi bünyesinde kurulan ilk programlardan biri olması Programın deneyimli bir akademik kadroya sahip olmasına neden olmuştur ki bu Programın güçlü yönlerinden birisidir. İşletme Programı mezunlarının, eğitim hayatlarında elde ettikleri teknolojik, sosyal ve ekonomik bilgi birikimi ile ticari hayatta faaliyet gösteren tüm kamu ve özel kuruluşlarda görev alabilecekleri, özel sektörde pazarlama, finans, muhasebe, insan kaynakları gibi departmanlarda, banka ve finansman uzmanı, alım-satım uzmanı, girişimci, kamu sektörü ve özel sektörde uzman ve müfettiş, kamu sektöründe memur, serbest muhasebeci ve mali müşavir gibi görevlerde etkin bir lider ve uyumlu bir takım üyesi olarak meslek hayatını sürdürebilecekleri ifade edildiği dikkate alındığında Programın dinamik ve sürekli güncellenen bir müfredata sahip olması, mezunlarına her zaman geçerliliği olan ve farklı dallarda iş imkanları sunması, İşbaşı Uygulamalı Eğitim gibi çok önemli bir uygulamanın varlığı programın güçlü yönlerindedir. Buna paralel olarak dış paydaşların belirlenme sürecinde, Program bazlı dış paydaş belirlemenin daha fazla katkı sağlayacağı düşünülerek hareket edilmesi Programın geliştirmeye açık olan yönlerinden bir tanesidir ki, Program bazlı ihtiyaçların daha doğru tespit edilmesi ve dış paydaşların eğitim sürecine dahil edilmesi sayesinde de, Program öğrencilerinin farklı sektörlerle iletişime geçmeleri açısından bir avantaj sağlayabilecektir. Bu çerçevede İşletme Programı'na ait misyon ve vizyon bulunmaması bir eksiklik olarak değerlendirilmekte birlikte Program eğitim amaçlarının Afyon Kocatepe Üniversitesi ile İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi misyonları ve vizyonları ile uyumlu olacak bir şekilde İşletme Programı'na ait bir misyon ve vizyonun oluşturulması için gerekli çalışmaların başlatılmış olması Programın kendisini geliştirmeye açık olduğunun bir göstergesi olarak değerlendirilebilir. Bu bağlamda Program öğrencileri tarafından organize edilen öğrenci topluluklarının kariyer günleri, eğitim seminerleri, eski mezunlarla deneyim paylaşımı gibi etkinliklerin teşvik edilmesi, söz konusu etkinliklerin daha planlı ve sistemli bir yapıya kavuşturulması, mevcut öğrencilerin mezuniyete hazırlanmalarında ve mezun olmuş öğrencilerin kurumsal bağlılıklarını güçlendirmesinde bir katkı sağlayacağı gibi programın hem güçlü hem de geliştirmeye açık olan yönünü de ortaya koyacaktır. Akademik etkinlikler için gerekli bir bütçenin ya da mali destek sağlanabilecek bir mekanizmanın oluşturulması önerisi de Programın geliştirmeye açık yönlerinden birini oluşturmaktadır. Ayrıca Program öğrencilerine işletme eğitiminin yakın ilişkide olduğu alanlardan biri olan mühendislik alanındaki modern mühendislik araçlarını kullanmayı öğrenebilecekleri olanakların sağlanması, bilgisayar ve enformatik altyapılarının programın eğitim amaçlarını destekleyecek doğrultuda yatırım yapılması Programın bir diğer geliştirilmeye açık yönüdür.

<sup>2</sup> Biriminizde öz ve akran değerlendirme süreçleri tamamlanan **her bir önlisans/lisans programı için çoğaltınız.** Bu bölümü oluştururken biriminizde hazırlanan program öz değerlendirme ve akran değerlendirme raporlarının sonuç bölümünden yararlanınız.

## İŞLETME Programı (İNGİLİZCE) Güçlü ve Geliştirmeye Açık Yönler<sup>3</sup>

(İngilizce) İşletme Programı'nın, Afyon Kocatepe Üniversitesi ile İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nin ilk ve tek İngilizce eğitim veren programı olması Programın en güçlü yönünü oluşturmaktadır. Programı kazanan öğrencilerin bir yıl boyunca zorunlu İngilizce Hazırlık okumak zorunda olmaları onların mezuniyet sonrası farklı sektörlerde iş bulma imkanlarını da artırmaktadır. Bu nedenle Programa hem yurt içinden hem de yurt dışından öğrenci kabulü oldukça iyi bir seviyededir. Buna bağlı olarak (İngilizce) İşletme Programı'nın dinamik ve yenilikçi müfredatı ve her geçen gün güç kazanan akademik yapısı da Programın güçlü yönlerindedir. Programa katkı sağlayan öğretim üyelerinin özgeçmişleri ve özgeçmişlerinde yer alan yayınlar incelendiğinde Program faaliyetlerini etkin şekilde yönetecek ve yürütecek güçlü bir akademik kadronun varlığı da Programın güçlü yönleri arasında sayılmalıdır. (İngilizce) İşletme Programı öğrencilerinin, hem İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi hem de Afyon Kocatepe Üniversitesi öğrencileri arasında Erasmus ve Mevlana Programı gibi yurt dışı işbirliklerinden en fazla yararlanan öğrenciler olmaları ve bu sayede üniversite eğitimlerinin bir ya da iki dönemini yurtdışında geçirme şansını yakalamaları Programın bir diğer güçlü yönünü oluşturmaktadır. Bunun yanında İngilizce İşletme Programı mezunlarından yüksek lisans ve doktora dil engeline takılmadan başlayanların listesini sunmak, bu listede yer alan öğrencilerin ortalama dil puanlarının paylaşılması Programın geliştirmeye açık yönlerinden birisidir. Üniversitenin misyon ve vizyonu ile fakülte arasında, fakülte misyon ve vizyonu ile ise program öğrenme amaçları arasında yakın bir bağ bulunması Programın bir diğer güçlü yönüdür. Ancak lisans eğitimi yanında lisansüstü eğitim için de Yabancı Uruklu Öğrenci (YÖS) sayısının artırılması düşüncesi Programın geliştirmeye açık yönlerinden biridir. Çünkü böylelikle mezunların gerek yurt içinde ve gerekse yurt dışındaki ulusal ve uluslararası şirketlerde yönetim, finans, muhasebe, pazarlama, dış ticaret, insan kaynakları, üretim gibi departmanlarda ya da uluslararası ticaret yapan şirketlerde çalışabilmeleri mümkün olacaktır. Fakat diğer yandan uluslararası nitelikte bireyler yetiştirmeyi amaçlayan Programın İngilizce bir web sitesinin olmayışı bir dezavantaj olarak değerlendirilebilir. İngilizce web sitesinin varlığı ve bu web sitesinde Programa ilişkin yabancı dilde tanıtım kataloglarının olması küresel nitelikte öğrencilerin Programa kazandırılması, uluslararası işbirliklerinin artırılması ve kurumsal bir imaj oluşturulması Programın geliştirmeye açık yönlerinden birisidir. Programın geliştirilmeye açık bir diğer yönü ise, yatay ve dikey geçişle öğrenci kabulü, çift ana dal, yan dal ve öğrenci değişimi uygulamaları ile başka kurumlarda ve/veya programlarda alınmış dersler ve kazanılmış kredilerin değerlendirilmesinde uygulanan politikaların ayrıntılı olarak tanımlanmış ve uygulanıyor olmasının sağlanmasıdır. Buna ilave olarak danışmanlık sisteminden ziyade esasında ara sınav, dönem sonu sınavı ve varsa ise ödev ya da kısa sınav gibi ölçme değerlendirme sistemlerinin nasıl olduğunun paylaşılması; bölümün AKTS sistemi ile birlikte örnek bir dersin geçmiş değerlendirmesinin öğrencileri bilgilendirme toplantılarında sunulması da Programın geliştirmeye açık yönleri arasındadır. Özellikle program öğrenme çıktılarının tanımlanmamış olması, bu çıktıları gerçekleştirmeye yönelik eylem ve planların belirtilmemesi bir dezavantaj olarak değerlendirilebilir ancak bu durumun düzeltilmesi de Programı geliştirecek önemli bir faktör olarak gözükmektedir.

<sup>3</sup> Biriminizde öz ve akran değerlendirme süreçleri tamamlanan **her bir ön lisans/lisans programı için çoğaltınız.** Bu bölümü oluştururken biriminizde hazırlanan program öz değerlendirme ve akran değerlendirme raporlarının sonuç bölümünden yararlanınız.

## MALİYE Programı Güçlü ve Geliştirmeye Açık Yönler<sup>4</sup>

Maliye Programı'nın en güçlü yönlerinden biri, gerek kamu kesiminin gerekse özel sektörün mali konularda yetişmiş insan ihtiyacını karşılamak amacıyla 1974 yılında kurulmuş, ülkemizin en eski ve köklü maliye bölümlerinden birisi olmasıdır ve Program 2021 yılı itibarıyla 47. mezunlarını vermiştir. Programın öğretim kadrosunun yeterince donanımlı ve oldukça başarılı olması Program mezunlarının; üniversitelerde öğretim elemanı olarak, Hazine ve Maliye Bakanlığı, İçişleri Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, Merkez Bankası, Kamu İktisadi Teşebbüsleri, Kalkınma Bakanlığı, mahalli idareler, Sayıştay yanında bankalarda ve özel sektörün değişik kuruluşlarında ve ayrıca büro açarak serbest de çalışılabilmelerinde öğrencilere mesleki ve akademik anlamda çok ciddi bir katkı sunmaktadır ki bu durum Programın en güçlü yönlerinden birisini oluşturmaktadır. Mezunlarının bu kadar farklı sektörlerde istihdam imkanı bulması aynı zamanda Programın geliştirilmeye en açık yönlerinden birini de oluşturmaktadır. Programın güçlü yönleri arasında öğrenci hareketliliğine yönelik olarak Erasmus, Mevlana ve Farabi programlarından faydalandırılması konusunda koordinatörlük oluşturulması ve bu konudaki çalışmaların sürekliliğinin ilgili yönetmelikler doğrultusunda sağlanması, Programda mevcut öğretim gören öğrencilerle, programdan mezun olan öğrencilerin etkileşimlerinin sağlanması, kariyer günleri düzenlenerek mevcut öğrencilerle mezun öğrencilerin buluşturulması sağlanması, öğrencilerin gelişimine mesleki ve akademik katkı sağlayabilecek sosyal etkinlikleri sağlamada Maliye Kulübü'nün varlığı ve planlanan sosyal etkinliklerin bazılarının bu kulüp aracılığıyla yapılması; Programın geliştirilebilecek olan yönleri arasında ise; dış paydaşlar ile ilişkilerin güçlendirilmesi, Programa ait mezun bilgi sistemi oluşturulması, Programda öğrencilere isteğe bağlı staj yapma konusunda, akademik desteğin daha sistematik şekilde gerçekleştirilmesi sayılabilir.

<sup>4</sup> Biriminizde öz ve akran değerlendirme süreçleri tamamlanan **her bir önlisans/lisans programı için çoğaltınız.** Bu bölümü oluştururken biriminizde hazırlanan program öz değerlendirme ve akran değerlendirme raporlarının sonuç bölümünden yararlanınız.

## SIYASET BİLİMİ VE KAMU YÖNETİMİ Programı Güçlü ve Geliştirmeye Açık Yönler<sup>5</sup>

Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (SBKY) Programı'nın güçlü yönleri arasında sayılabilecek en önemli unsur, öğrencilerin güçlü bir lisans eğitimi almalarının yanı sıra; analiz, araştırma ve sorgulama yetenekleri kazanmış, sosyal iletişimi güçlü, takım çalışmasını bilen, fikir üretme ve savunma yetisi edinmiş bireyler olmalarını amaçlaması ve bu amaç doğrultusunda Programın; öğrencilerine hızla gelişmekte ve dönüşmekte olan Türkiye toplumunda yöneticilik rolü üstlenme becerisi kazandırmak ve yaratıcı, çağdaş kamu yönetiminin detaylarını içeren bilgilerle donatılmalarını sağlamak için özgün bir ders programı uygulanmasıdır. Bu doğrultuda Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (SBKY) Programı'nda, öğrenci değişimi kapsamında Erasmus öğrenci hareketliliği, Farabi ve Mevlana değişim programı uygulamaları gerçekleştirilmektedir. Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (SBKY) Programı'nın lisans ve lisansüstü düzeyinde Avrupa'daki bazı üniversitelerin akran programlarıyla anlaşmalarının bulunması Programın bir diğer güçlü yönüdür. Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (SBKY) Programı'nın öğretim amaçlarının esasen öğrencilerin mesleki ve akademik kariyer gelişimlerine mümkün olan en fazla katkıyı verecek şekilde oluşturulması, iç paydaşlardan (program öğrencileri, mezun durumda olan öğrenciler, program öğretim üyeleri ve fakülte'deki diğer programların öğretim elemanları) alınan istek, görüş ve öneriler doğrultusunda Programın içeriğinde zenginleştirmeler yapılması ve bu doğrultuda seçmeli ders havuzunun güncellenmesi, kamu ve özel sektör temsilcilerinin eğitim süreçlerinde daha aktif olarak katılmasına yönelik uygulamalar, seminer, konferans, uygulamalı dersler, workshop vb., düzenlemelerin iç paydaş ihtiyaç ve taleplerine göre gerçekleştirilmesi Programın sürekli iyileştirmelere açık olduğunu ve güçlü yönünü göstermektedir. Ayrıca Programın bir diğer güçlü yönü ise Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi eğitiminin temeli olan kamu yönetimi, siyaset bilimi, hukuk, siyasi tarih ve siyasal düşünce alanlarındaki ders içeriklerinin, teorik olarak konu bazında öğrencilere anlatılması yanında; tartışma, karşılaştırmalar, münazara, problem (sorun) çözme, proje ya da seminer gibi öğretim yöntemlerinin de aktif olarak kullanılmasıdır. Buna ek olarak kamu kurum ve kuruluşlarındaki güncel ve gerçek uygulamaların analizinin yapılması da Programın güçlü yönleri arasında sayılabilir. Öğrencilere yönelik istihdam ve kariyer günü etkinliklerinin düzenlenmesi ve etkinliklere Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (SBKY) Programı'ndan mezun olup kariyer mesleklerinde çalışmaya başlayanların davet edilmesi Programın geliştirilmeye açık yönleri arasındadır. Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Programı'nın, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi bünyesindeki programlar arasında yabancı uyruklu öğrenciler tarafından da son yıllarda en çok tercih edilen programlardan biri olması Programın geliştirilmeye açık olan yönünü de göstermektedir.

<sup>5</sup> Biriminizde öz ve akran değerlendirme süreçleri tamamlanan **her bir önlisans/lisans programı için çoğaltınız.** Bu bölümü oluştururken biriminizde hazırlanan program öz değerlendirme ve akran değerlendirme raporlarının sonuç bölümünden yararlanınız.

## ULUSLARARASI TİCARET VE FİNANSMAN Programı Güçlü ve Geliştirmeye Açık Yönler<sup>6</sup>

Afyon Kocatepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi bünyesinde bulunan Uluslararası Ticaret ve Finansman Programı'nın güçlü yönlerinden biri olarak değerlendirilebilecek ilk özelliği, 2006 yılında ülkemizde devlet üniversiteleri arasında Uluslararası Ticaret ve Finansman adı ile açılan ilk program olma özelliği taşımasıdır. Yükseköğretim Yürütme Kurulu'nun 11.04.2018 tarihli toplantısıyla 2018-2019 öğretim yılında ismi Uluslararası Ticaret ve Finans Bölümü olarak değişen programın adı, 2020-2021 öğretim yılında tekrar Uluslararası Ticaret ve Finansman Bölümü olarak değişmiş ve halen bu isimle öğrenci almaya devam etmektedir. Uluslararası Ticaret ve Finansman Programı ayrıca uluslararası öğrenciler tarafından yerleştirme süreçlerinde yoğun olarak tercih edilen bir program hüviyetindedir ki, bu da Programın güçlü yönlerinden birisidir. Programın bir diğer güçlü yönü ise, Uluslararası Ticaret ve Finansman Programının Erasmus Öğrenci Değişim Programı kapsamında Avrupa kıtasında yer alan çok sayıda üniversite ile öğrenim hareketliliği ve staj hareketliliği anlaşmasıyla kurumsal iş birliğine sahip olmasıdır. Programın geliştirilmeye en açık yönlerinden birisi ise, isteğe bağlı olarak devam eden İngilizce hazırlık sınıfının zorunlu hale getirilmesi ve öğrencilere en az iki yabancı dil öğrenme seçeneğinin daha sunulması olacaktır. Programın öğrencilerine hem ulusal hem de uluslararası alanda başarı sağlayabilmeleri için çeşitli programlar arasından tercih yapabileceği çift anadal ve yandal programları için destekleyici bir ortam sağlaması yanında öğrencilerin gelecekteki tüm mesleki gereksinimleri karşılayabilmeleri için saygın kurumlarda staj yapmalarının teşvik edilmesi Programın güçlü yönleri arasında sayılabilir. Ancak bunun yanında başvuruları istenen seviyenin çok altında olan İşbaşı Uygulamalı Eğitim imkanından öğrencilerin daha fazla yararlanmasının sağlanması Programın geliştirilmesi gereken yönleri arasında yabancı dil eğitiminden sonra ilk sırada yer almaktadır. Zira bu kapsamda öğrencilerin güçlü kurumsal yapısı olan çoğunluğu Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına tabi işletmelerde çalışma imkanı elde etmeleri söz konusu olmaktadır. Bu doğrultuda bu şirketlerin üst düzey yöneticileriyle program arasındaki iş birliğinin sonraki yıllarda da devam etmesi ve Programın iş dünyası ve dış paydaşlarla sürekli iletişim halinde olması Programın hem güçlü hem de geliştirilmeye açık bir yönünü oluşturmaktadır. Bu bağlamda özetle Programın eğitim-öğretim faaliyetlerinin ders ve müfredat çıktılarının uygulamalı eğitimlerle beraber ele alınması yönünde bir yönelim yaratabileceği dikkate alınabilir; bir süredir uygulanmakta olan İş Başı Uygulamalı Eğitim'in içerik ve kapsamının genişletilmesi, ayrıca bazı derslerin uygulamalarla desteklenmesi, gerekmesi halinde eğitim müfredatının satış, dış ticaret, lojistik, gümrük işlemleri, finansal piyasalar, finansal kurumlar gibi alanlarda çalışan profesyonellerle bir araya getirecek şekilde pratik ve planlı çıktıları sağlamak üzere gözden geçirilmesi, dış ticaret ve finans alanında dünyadaki yönelimler düşünülerek zenginleştirilmesi Programın geliştirilmeye açık yönlerindedir. Ayrıca bölüm içi idari ve eğitsel faaliyetlerde iş yükünü üstlenen akademik personel arasında Programın iş yükünün eşit paylaşılması yönünde bir planlamanın yapılması ve işlerin/faaliyetlerin birim içi güçlü iletişim ile nitelikli yönetim süreçleri benimsenerek yürütülmesini sağlayacak ve söz konusu kalite süreçlerinin iyileştirilmesiyle yeşertilebilecek bir bölüm kültürü oluşturulabilmesi Programın geliştirilmesi ve öne çıkarılması gereken yönleri arasındadır.

<sup>6</sup> Biriminizde öz ve akran değerlendirme süreçleri tamamlanan **her bir önlisans/lisans programı için çoğaltınız.** Bu bölümü oluştururken biriminizde hazırlanan program öz değerlendirme ve akran değerlendirme raporlarının sonuç bölümünden yararlanınız.

## Sonuç ve Değerlendirme<sup>7</sup>

İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nin amaçlarından ilki uluslararası düzeyde eğitim-öğretim vermek ve mezunların yurtiçi ve yurtdışında, kamu ve özel sektörde etkin bir şekilde çalışmasına olanak sağlamaktır. Bunun yanında üniversitelerin bilim üretme yerleri olduğu göz önüne alındığında bilimsel araştırmaların ve yayınların nicelik ve nitelik olarak artırılması da doğal olarak fakültenin amaçlarından bir diğeridir. Bunlara ek olarak özel sektör ile ilişkilerin kuvvetlendirilip fakültemiz bünyesinde çalışan akademik personelin yanında İİBF öğrencilerinin de sektörün ihtiyaçlarını karşılayıcı birikimler kazanmasını sağlamak öncelikli amaçlar arasındadır.

Bunun yanında Fakülte'nin amaçları doğrultusunda bilimsel araştırmaların, yürütülmekte olan uygulama ve hizmetlerin nitelik ve niceliklerini artırmak da başlıca hedeflerdendir.

İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nin "Misyonu" ve "Vizyonu" ile uyumlu bir biçimde 2021 yılı Fakülte Kurulu'nda belirlenen hedefleri aşağıda yer almaktadır:

**Misyonumuz;** mesaimizi ve enerjimizi uluslararası düzeyde eğitim öğretim ve bilimsel araştırma faaliyetlerini gerçekleştirilmede harcayarak şehrimizin, bölgemizin ve ülkemizin ekonomik ve toplumsal gelişimine katkı sağlayan bir fakülte olmaktır.

**Vizyonumuz;** eğitim öğretim ve bilimsel araştırma faaliyetlerinde ulaştığı uluslararası saygınlık ve başarıyla öğrencilerin, mezunların ve çalışanların mensubu olmaktan gurur duydukları bir fakülte olmaktır.

### Hedefler (2021-2023):

1. Uluslararası Ticaret Finansman Programı bünyesinde Doktora Programı açılması
2. Çift Anadal Programından yararlanacak öğrencilerin en az % 10 artırılması
3. 2020 yılı itibariyle kurulan Yönetim Bilişim Sistemleri Programı'na öğrenci alınmaya başlaması
4. SSCI yayınların %30 artırılması
5. İşletme Programı'nın akreditasyon sürecinin tamamlanması
6. En az bir programda daha akreditasyon sürecinin başlatılması
7. Seçmeli Yabancı Dil havuzuna en az üç yabancı dil dersi konulması
8. İç ve dış paydaş memnuniyet oranlarını en az % 10 artırmak
9. Programlar bazında öğrencilere yönelik "Gönüllü Akademik Mentörlük" uygulamasına başlanması
10. Mezun öğrenciler ile yılda en az bir kez sosyal etkinliklere katılmak

2021-2022 eğitim-öğretim yılında özellikle öğretim elemanlarının akademik yükseltmelerinin kadro engeline takılmaması programların güçlü yönlerinin sürdürülebilirliği açısından önemli bir imkan sunmaktadır. Ayrıca ders yüklerinin dengeli dağılımı öğretim elemanlarının akademik yetkinliklerini ve verimliliklerini de olumlu yönde etkileyecektir. Programların müfredatlarını iç ve dış paydaşlarını aktif katılımları ile sürekli güncellemeleri; İş Başlı Uygulamalı Eğitim başta olmak üzere tüm programlarda staj imkanlarının ve öğrenci değişim programlarının giderek artan oranda değerlendirilmesi; yabancı dil eğitiminin daha verimli bir hale getirilmesi; programların ilk kez tecrübe ederek hazırladıkları Öz Değerlendirme ve Akran Değerlendirme Raporları doğrultusunda kendilerini eleştirel bir analize tabi tutarak bu süreçleri içselleştirmeleri hem programları hem de Fakülte'nin iyileştirmeye açık yönlerini daha net ortaya koyduğu gibi sözü edilen yönlerin hayata geçirilmesini de sağlayacaktır.

<sup>7</sup> Bu kısım, Afyon Kocatepe Üniversitesi Eğitim-Öğretim Yönergesinin ilgili maddeleri gereği Bölüm, Anabilim/Anasanat Dalı, Program Açma, Dönüştürme, Ad Değiştirme ve Kapatma; Programların İzlenmesi, Güncellenmesi ve Akreditasyonu gibi kararları içermelidir. Ayrıca, 2021-2022 eğitim-öğretim yılında programların güçlü yönlerinin sürdürülebilirliğinin nasıl sağlanacağına ve geliştirmeye açık yönlerinin iyileştirilmesine yönelik hangi önlemlerin alınacağına değininiz. 2022 ve 2023 yılında biriminizdeki eğitim-öğretim faaliyetlerindeki değişikliklerde bu raporun yol gösterici olacağını unutmayınız.



