



AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ

İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER
FAKÜLTESİ

2025 YILI

BİRİM FAALİYET RAPORU

2026 - AFYONKARAHİSAR

HARCAMA YETKİLİSİ SUNUŞU

5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41. maddesi doğrultusunda ve Faaliyet Raporları Hakkındaki Yönetmelik çerçevesinde hazırlanan bu faaliyet raporu, fakültemizin 2025 yılı içinde yürütülen akademik, idari ve mali faaliyetlerini şeffaf bir şekilde kamuoyuna sunmayı amaçlamaktadır.

Fakültemizde eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı faaliyetleri ulusal ve uluslararası düzeyde belirlenen stratejik hedeflere ulaşmak için planlı ve verimli bir şekilde sürdürülmektedir. Bu kapsamda faaliyetlerimizin her aşamasında kamu kaynaklarının etkin ve hesap verebilir bir anlayışla kullanılması esas alınmaktadır.

Bu raporda sunulan tüm veriler, ilgili süreçlerde titizlikle incelenmiş, doğruluğu ve güvenilirliği hassasiyetle teyit edilmiştir. Amacımız, raporumuzun paydaşlarımız tarafından güvenle referans alınabilecek bir bilgi kaynağı olmasını sağlamaktır. Verilerin hazırlanmasında bilimsel yöntemlere ve objektif ölçütlere uygunluk temel alınmıştır.

Hazırlanan bu rapor, fakültemizin faaliyetlerini değerlendirmede ve geleceğe yönelik planlamalarımızda yol gösterici bir rehber niteliği taşımaktadır. Raporun hazırlanmasında emeği geçen tüm idari ve akademik personele teşekkür eder, raporun paydaşlarımıza faydalı olmasını dilerim.

Prof. Dr. Gökhan DEMİRTAŞ

D e k a n

İÇİNDEKİLER

HARCAMA YETKİLİSİ SUNUŞU.....	ii
İÇİNDEKİLER.....	iii
TABLO LİSTESİ	iv
1. GENEL BİLGİLER	1
1.1. MİSYON VE VİZYON	1
1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR	1
1.3. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER.....	1
1.3.1. İletişim Bilgileri	1
1.3.2. Tarihsel Gelişim	2
1.3.3. Örgüt Yapısı	3
1.3.4. Fiziksel Yapı	8
1.3.4.1. Taşınmazlar	9
1.3.4.2. Taşınırlar	10
1.3.6. İnsan Kaynakları	12
1.3.6.1. Akademik Personel	12
1.3.6.2. İdari Personel	15
1.3.7. Sunulan Hizmetler	17
1.3.7.1. Eğitim-Öğretim Hizmetleri	17
1.3.7.2. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri	26
1.3.7.3. Sosyal Faaliyetler	29
1.3.7.4. İdari Hizmetler	34
2. AMAÇ VE HEDEFLER	36
2.1. BİRİMİN AMAÇLARI	36
2.2. BİRİMİN HEDEFLERİ.....	36
3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	37
3.1. MALİ BİLGİLER.....	37
3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	37
3.1.2. Mali Denetim Sonuçları.....	38
4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	41
4.1. GÜÇLÜ YÖNLER	41
4.2. İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER.....	41
4.3. DEĞERLENDİRME	42
5. ÖNERİ VE TEDBİRLER.....	44
EK-1: İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI.....	45
EK-2: BİRİM YÖNETİM KURULU	46

TABLO LİSTESİ

Tablo 1: İletişim Bilgileri	1
Tablo 2: Fakülte Komisyonları	3
Tablo 3/a: İktisat Bölümü Yönetimi.....	4
Tablo 4/a: İktisat Bölümü Komisyon Bilgileri.....	4
Tablo 5: Kapalı ve Açık Alan Bilgileri	9
Tablo 6: Birim Hizmet Alanları	9
Tablo 7: Eğitim ve Araştırma Alanları.....	9
Tablo 8: Akademik Personel ve İdari Personel Hizmet Alanları	9
Tablo 9: Konferans Salonu ve Toplantı Salonlarının Sayı ve Kapasitelerine Göre Dağılımı..	10
Tablo 10: Kütüphane Hizmet Alanları	10
Tablo 11: Üniversitenin Sunmuş Olduğu Fiziksel İmkanlardan Memnuniyet Düzeyi.....	10
Tablo 12: Taşınır Malzeme Sayı ve Tutarları	10
Tablo 13: Taşıt Sayıları ve Tutarları	10
Tablo 14: Taşınırların Etkin Kullanım Oranı	11
Tablo 15: Teknolojik Cihazlar	11
Tablo 16: Bilgi Kaynakları.....	11
Tablo 17: Akademik Personelin Unvanları İtibarıyla Yıllara Göre Dağılımı	12
Tablo 18: Ders Veren Öğretim Elemanı Sayılarının Öğretim Elemanlarının Programlar İtibarıyla Dağılımı	12
Tablo 19: Ders Veren Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı.....	13
Tablo 20: Akademik Personelin Unvan İtibarıyla Çalıştığı Programlara Göre Dağılımı	13
Tablo 21: Diğer Kurumlardan/Birimlerden Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri.....	13
Tablo 22: Diğer Kurumlara/Bimirlere Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri.....	13
Tablo 23: Değişim Programı Kapsamında Gelen/Giden Akademik Personelin Yıllara Göre Dağılımı.....	13
Tablo 24: Değişim Programı Kapsamında Giden Akademik Personel Bilgileri.....	14
Tablo 25: Değişim Programı Kapsamında Gelen Akademik Personel Bilgileri.....	14
Tablo 26: Akademik Personelin Yaşlara Göre Dağılımı	14
Tablo 27: Akademik Personelin Kıdem/Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı	15
Tablo 28: Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı.....	15
Tablo 29: Akademik Personelin Temel Eğitim Alanlarına Göre Dağılımı.....	15
Tablo 30: Hizmet İçi Eğitime (Eğiticilerin Eğitimi) Katılan Akademik Personel Sayıları.....	15
Tablo 31: Akademik Personel Memnuniyet Düzeyi	15
Tablo 32: İdari Personel Sayıları.....	16
Tablo 33: İdari Personelin Yıllar İtibarıyla Unvanlara Göre Dağılımı	16
Tablo 34: İdari Personelin Yaş Grupları İtibarıyla Dağılımı	16
Tablo 35: İdari Personelin Hizmet Süreleri İtibarıyla Dağılımı.....	16
Tablo 36: İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı.....	16
Tablo 37: İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı.....	17
Tablo 38: İdari Personelin Katıldığı Eğitim Bilgileri.....	17
Tablo 39: Değişim Programı Kapsamında Yurt Dışına Giden İdari Personel Bilgileri.....	17
Tablo 40: İdari Personel Memnuniyet Düzeyi	17
Tablo 41: Program Bilgileri	18
Tablo 42: Programların Bologna Bilgi Paketi Tamamlanma Durumu	18
Tablo 43: Öz Değerlendirme ve Akran Değerlendirme Yapılan Program Bilgileri	19

Tablo 44: Yabancı Dil Hazırlık Eğitimi Uygulayan Programlardaki Öğrenci Sayıları	19
Tablo 45: Kontenjanların Doluluk Oranı	19
Tablo 46: Kayıt Yaptıran Öğrencilerin Başarı Sıralamaları.....	19
Tablo 47: Geçiş Yapan Öğrenci Sayıları.....	20
Tablo 48: Yıllar İtibarıyla Öğrenci Sayıları	20
Tablo 49: Öğrenim Türlerine Göre Öğrenci Sayıları	20
Tablo 50: Yaz Okulunda Öğrenim Gören Öğrenci Sayıları.....	20
Tablo 51: Formasyon Eğitimi Sertifika Programı Öğrenci Sayıları.....	21
Tablo 52: Öğrencilerin Temel Alanlara Göre Dağılımı	21
Tablo 53: Yıllar İtibarıyla Çift Anadal ve Yan Dal Programına Katılan Öğrenci Sayıları.....	21
Tablo 54: Çift Anadal ve Yan Dal Programından Mezun Olan Öğrenci Sayıları.....	21
Tablo 55: Yıllar İtibarıyla Uluslararası Öğrenci Sayıları	21
Tablo 56: Uluslararası Öğrenci Bilgileri	21
Tablo 57: Değişim Programı Kapsamında Giden-Gelen Öğrenci Sayıları	23
Tablo 58: Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Sayısı.....	23
Tablo 59: Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Sayısı.....	24
Tablo 60: Staj Yapan Öğrenci Bilgileri.....	24
Tablo 61: Mezun Durumuna Gelen ve Mezun Olan Öğrenci Sayıları.....	24
Tablo 62: Mezun Bilgi Sistemine Kaydedilen Öğrenci Bilgileri	25
Tablo 63: Programların Eğitsel Performans Ölçeği Sonuçları	25
Tablo 64: Öğrenci Memnuniyet Düzeyi.....	25
Tablo 65: Mezunların Memnuniyet Düzeyi	25
Tablo 66: Yıllık Ders Saati Sayıları	25
Tablo 67: Üniversitenin Öncelikli Alanlarına İlişkin Gerçekleşen Bilimsel Etkinlik Bilgileri	26
Tablo 68: 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı	26
Tablo 69: Öğretim Elemanları ve Öğrencilerin Teknoparklardaki Şirket Bilgileri	27
Tablo 70: Proje Bilgileri.....	27
Tablo 71: Tamamlanan Proje Sayıları ve Proje Harcama Tutarları	27
Tablo 72: Bilimsel Yayınlar	28
Tablo 73: Öğretim Elemanlarının Yayın ve Atıf Sayıları	28
Tablo 74: ISI İndekslerine Giren Dergilerde Görevli Akademik Personel Sayısının Dağılımı	28
Tablo 75: Ulusal ve Uluslararası Hakemlik Sayıları.....	28
Tablo 76: Öğretim Elemanlarının Aldıkları Burs Bilgileri	28
Tablo 77: Yıllar İtibarıyla Akademik Teşvik Ödeneği Alan Öğretim Elemanı Sayıları.....	28
Tablo 78: Öğretim Elemanlarının Aldıkları Ödül Bilgileri.....	29
Tablo 79: Spor Tesislerinde Gerçekleştirilen Faaliyet Bilgileri.....	30
Tablo 80: Öğrencilerin/Takımların Turnuvalarda/Sanatsal-Kültürel Yarışmalarda Kazandıkları Ödüller/Dereceler	30
Tablo 81: Birim Etkinlik Bilgileri	30
Tablo 82: Birimi Tanıtıcı Ziyaretler	33
Tablo 83: Burs Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayıları	33
Tablo 84: Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Bilgileri	33
Tablo 85: Öğrenci Kulüp ve Topluluklarının Yürüttüğü Faaliyet Bilgileri	33
Tablo 86: Dış Paydaş Memnuniyet Düzeyi.....	34
Tablo 87: Doğrudan Teminlere İlişkin Bilgiler.....	34
Tablo 88: Fakülte Kurulu	35
Tablo 89: Fakülte Yönetim Kurulu	35
Tablo 90: Fakülte Danışma Kurulu	35
Tablo 91: Yıllar İtibarıyla Bütçe Harcama Tutarları.....	37

Tablo 92: Bütçe Uygulama Sonuçları	37
Tablo 93: Birim Bütçesinden Gerçekleştirilen Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyetleri	37
Tablo 94: Performans Göstergeleri	38
Tablo 95: Birim Hedefleri Gerçekleşme Durumu	40

1. GENEL BİLGİLER

1.1. MİSYON VE VİZYON

Misyonumuz; mesaimizi ve enerjimizi uluslararası düzeyde eğitim öğretim ve bilimsel araştırma faaliyetlerini gerçekleştirmede harcayarak şehrimizin, bölgemizin ve ülkemizin ekonomik ve toplumsal gelişimine katkı sağlayan bir fakülte olmaktır.

Vizyonumuz; eğitim öğretim ve bilimsel araştırma faaliyetlerinde ulaştığı uluslararası saygınlık ve başarıyla öğrencilerin, mezunların ve çalışanların mensubu olmaktan gurur duydukları bir fakülte olmaktır.

1.2. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

Fakültemiz 2547 sayılı Yüksek Öğretim Kanunu, 2914 sayılı Yüksek Öğretim Personel Kanunu, 4734 sayılı Kamu ihale Kanunu, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ve bu kanunlara dayalı yayınlanan yönetmelik, tüzük, tebliğ, karar ve yürürlükteki mevzuat ve Afyon Kocatepe Üniversitesi Senatosunca hazırlanan tüm yönetmeliklerin yürütülmesinden sorumludur.

Fakültemiz; maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak ülkenin ihtiyaç duyduğu alanlarda nitelikli insan gücü yetiştirmeyi; ülkemizin sosyal ve ekonomik kalkınmasına katkıda bulunmak amacıyla diğer kuruluşlarla iş birliği geliştirmeyi; bilimsel araştırma sonuçlarını toplum yararına sunmayı ve kamu kuruluşlarının talep ettiği incelemeleri sonuçlandırarak çözüm önerileri geliştirmeyi görev edinmiştir.

1.3. BİRİME İLİŞKİN BİLGİLER

1.3.1. İletişim Bilgileri

Tablo 1: İletişim Bilgileri

(Unvanı) Adı ve Soyadı	Görev Unvanı	İş Telefonu	E-Posta
Prof. Dr. Gökhan Demirtaş	Dekan	2182000	demirtas@aku.edu.tr
Doç. Dr. Ali Balkı	Dekan Yardımcısı	2182002	abalki@aku.edu.tr
Dr. Öğr. Üyesi Hale Fulya Kaya	Dekan Yardımcısı	2182004	halefulyakaya@aku.edu.tr
İsmail Çiçek	Fakülte Sekreteri	2182012	icicek@aku.edu.tr

Birim Web Adresi: iibf.aku.edu.tr

Birim Mail Adresi: iibf@aku.edu.tr

Birim Santral Telefon Numarası: 0272 218 20 13

Birim Adresi: Gazlıgöl Yolu ANS Kampüsü Eğitim 3. Blok Afyonkarahisar

Sosyal Medya Hesapları:

Youtube : <https://www.youtube.com/@akuiktisadiveidaribilimler5069>

Instagram : <https://www.instagram.com/akuiibf/>

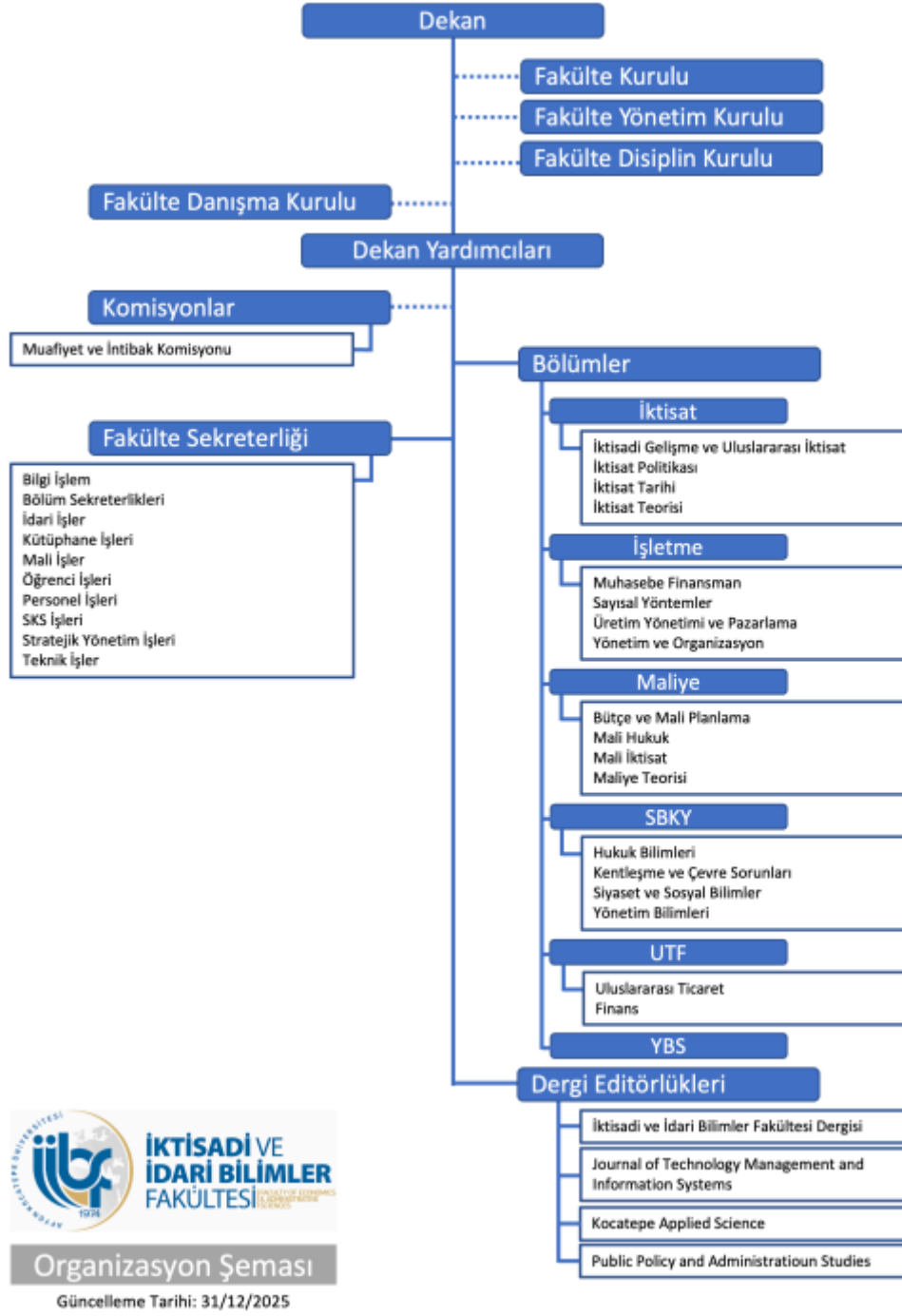
X : <https://x.com/AKUibf>

1.3.2. Tarihsel Gelişim

Eskişehir İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi Profesörler Kurulu'nun 12 Ekim 1974 tarih ve 23 sayılı kararı ile kurulmasına karar verilen Afyon Maliye Muhasebe Yüksekokulu, 1974-1975 öğretim yılında 350 öğrenci ile eğitime başlamıştır. Kuruluşundan birkaç yıl sonra Afyon Mali Bilimler Fakültesi'ne, 1982 yılında Anadolu Üniversitesi yeniden yapılanırken Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'ne bağlı Afyon Maliye Muhasebe Yüksekokulu olarak eski haline dönüştürüldü. 1987 yılında fakülte haline dönüştürülerek Afyon İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi adını aldı.

1992 tarihinde Afyon Kocatepe Üniversitesinin kurulmasıyla Afyon Kocatepe Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi adıyla eğitim vermeye başlamıştır. 1993 yılında maliye bölümüne ek olarak iktisat ve işletme bölümleri açılarak üç bölümle eğitime başlamıştır. Devlet üniversitelerinde ilk uluslararası ticaret ve finans bölümü fakültemizde İngilizce işletme bölümü ile birlikte 2006 yılında açılmıştır. 2008 tarihinde kamu yönetimi bölümü açılmış, 2016 yılında bölümün ismi siyaset bilimi ve kamu yönetimi olarak değiştirilmiştir. İngilizce işletme bölümü YÖK Yürütme Kurulunun 26.12.2018 tarihli kararıyla işletme bölümüyle birleşerek işletme bölümü altında program olarak yer almıştır. Bunun yanında 24.03.2021 tarihli YÖK Yürütme Kurulu toplantısında yönetim bilişim sistemleri bölümü ve yönetim bilişim sistemleri anabilim dalı açılmış ve 2022 yılında ilk öğrencilerini almıştır. İktisadi ve idari bilimler fakültesi; 6 bölüm, 7 program ile ANS Kampüsünde eğitimine devam etmektedir.

1.3.3. Örgüt Yapısı



Tablo 2: Fakülte Komisyonları

Komisyonun Adı	Komisyon Üyeleri
Muafiyet ve İntibak	Doç. Dr. Ali Balkı, Dr. Öğr. Üyesi Halil İbrahim Gökgöz, Arş. Gör. Dr. Özgür Aydoğuş

a) İktisat Bölümü

İktisat bölümü, 1993 yılında normal öğretim programına ilk öğrencilerini kabul ederek eğitim-öğretim hayatına başlamıştır. 1994 yılında ikinci öğretim programı ile faaliyetlerini

genişleten bölümümüz, hâlihazırda eğitim-öğretim faaliyetlerini yalnızca normal öğretim programı kapsamında sürdürmektedir.

İktisat bölümü; Türkiye ve dünya ekonomisindeki güncel gelişmelerin iktisat biliminin temel yöntemleriyle analiz edilmesini, gelişen teori ve tekniklerin çalışma hayatına uyarlanmasını ve öğrencilere sağlam bir teorik altyapı kazandırılarak bunun ekonometrik ve istatistiki yöntemlerle desteklenmesini hedeflemektedir. Ayrıca mezunlarımızın; eğitimleri boyunca edindikleri teorik ve uygulamalı araçları kariyerlerinde yetkinlikle kullanabilmeleri, ekonomik ve finansal kararların fayda-maliyet analizini yapabilmeleri amaçlanmaktadır. Bölümümüz, sadece iktisadi verimliliği değil, aynı zamanda adalet ve etik değerleri benimseyen, toplumsal sorunlara duyarlı, güçlü ve bağımsız düşünme becerisine sahip bireyler yetiştirmeyi ilke edinmiştir.

Tablo 3/a: İktisat Bölümü Yönetimi

(Unvanı) Adı ve Soyadı	Görev Unvanı	İş Telefonu	E-Posta
Prof. Dr. Gökhan Demirtaş	Bölüm Başkanı	218 2056	demirtas@aku.edu.tr
Dr. Öğr. Üyesi Bülent Altay	Bölüm Başkan Yardımcısı	218 2036	baltay@aku.edu.tr
Dr. Öğr. Üyesi Vildan Saba Aktop	Bölüm Başkan Yardımcısı	218 2081	saktop@aku.edu.tr

Tablo 4/a: İktisat Bölümü Komisyon Bilgileri

Komisyonun Adı	Komisyon Üyeleri
Muafiyet ve İntibak	Prof. Dr. Gökhan Demirtaş, Dr. Öğr. Üyesi Bülent Altay, Arş. Gör. Dr. Özgür Aydoğuş
Uluslararası İlişkiler	Arş. Gör. Dr. Yunus Emre Karabulutoglu
Web Tasarım	Arş. Gör. Dr. Emre Karabulutoglu
Akademik Teşvik	Prof. Dr. Gökhan Demirtaş, Prof. Dr. Selçuk Akçay, Dr. Öğr. Üyesi Alper Karasoy
Mezuniyet	Arş. Gör. Dr. Özgür Aydoğuş, Prof.DR. Gökhan Demirtaş
Alt Birim Kalite	Dr. Öğr.Üyesi Vildan Saba AKTOP

b) İşletme Bölümü

İşletme bölümü, günümüzde küresel rekabetin yoğun olması göz önünde bulundurularak, bilgi ve beceriler ile donatılmış geleceğin profesyonel yönetici ve girişimci bireylerini yetiştirmeye yöneliktir. Bu nedenle işletme lisans eğitimimizde, öğrencilerimizin esnek bir düşünce yapısıyla küresel rekabet ortamında başarılı olabilmeleri için işletmeciliğin temel kuralları ve ilkeleri teorik ve uygulamalı bir biçimde verilmektedir. Lisans programımızın ilk iki yılında iktisat, işletmecilik, maliye, matematik, istatistik, hukuk ve bilgisayar alanlarında temel eğitim verilirken, üçüncü yıldan başlayarak “Muhasebe ve Finansman”, “Yönetim ve Organizasyon”, “Üretim Yönetimi ve Pazarlama” Anabilim Dallarında uzmanlaşma imkânı sağlayacak seçmeli dersler verilmektedir. Öğrencilerimize tercih etmeleri durumunda İngilizce eğitimin temel alındığı hazırlık sınıfı da sunulmaktadır.

İşletme bölümü, geleceğin yönetici ve işletmecilerini, kamu ve özel sektördeki iş hayatına çağdaş bir işletme eğitim programı ile yetiştirmeyi amaçlamaktadır. İşletme programından mezun olan öğrencilerimiz, işletmelerin işleyişi, işlevleri ve karar süreci ile ilgili geniş bir bakış açısına sahip olacaklardır. Mezunlarımız kamu ve özel sektörde çeşitli yönetim kademelerinde çalışabilirler. Pazarlama-satış, para ve sermaye piyasaları, bankacılık ve sigortacılık, finansman, finansal kuruluşlar, uluslararası ticaret (ithalat-ihracat), satın alma, muhasebe – mali müşavirlik, halkla ilişkiler, üretim ve planlama, yönetim danışmanlığı, insan kaynakları yönetimi, gümrük müşavirliği alanlarında görev yapabilmektedir. Ayrıca lisans mezunlarımız, lisansüstü öğrenimlerini tamamlamak suretiyle üniversitelerin akademik kadrolarında yer alabilirler. Bölüm, Türkçe ve İngilizce olarak iki lisans eğitimine fiilen devam etmektedir.

Tablo 3/b: İşletme Bölümü Yönetimi

(Unvanı) Adı ve Soyadı	Görev Unvanı	İş Telefonu	E-Posta
Prof. Dr. Hatice ÖZUTKU	Bölüm Başkanı	218 20 92	hozutku@aku.edu.tr
Dr. Öğr. Üyesi Arif ARİFOĞLU	Bölüm Başkan Yardımcısı	228 20 37	arifoglu@aku.edu.tr
Dr. Öğr. Üyesi Mücahid YILDIRIM	Bölüm Başkan Yardımcısı	218 21 06	mucahidyildirim@aku.edu.tr

Tablo 4/b: İşletme Bölümü Komisyon Bilgileri

Komisyonun Adı	Komisyon Üyeleri
Mezuniyet	Prof. Dr. Hatice Özutku, Dr. Öğr. Üyesi Tülay Tellioglu (İşletme Prg.) Handan Deniz Büyükaslan (İşletme İng. Prg.)
Muafiyet ve İntibak	Prof. Dr. Hatice Özutku, Arş. Gör. Arzu Gözde Akgül, Arş. Gör. Yavuz Karazeybek
Bölüm Tanıtımı	Arş. Gör. Yunus Yıldırım
Alt Birim Kalite	Dr. Öğr. Üyesi Handan Deniz Büyükaslan (İşletme Prg.), Doç. Dr. İlkin Yaran Ögel (İşletme İng. Prg.)
Uluslararası İlişkiler	Arş. Gör. Yavuz Karazeybek
Web Tasarım	Arş. Gör. Yunus Yıldırım
Akademik Teşvik	Prof. Dr. Hatice Özutku, Prof. Dr. Belkıs Özkara, Prof. Dr. Fatih Ecer

c) Maliye Bölümü

Afyon Kocatepe Üniversitesi Maliye bölümü gerek kamu kesiminin gerekse özel sektörün mali konularda yetişmiş insan ihtiyacını karşılamak amacıyla 1974 yılında kurulmuş, ülkemizin en eski ve köklü maliye bölümlerinden birisidir. Üstlenmiş olduğu çağdaş misyon ve vizyona uygun olarak, alanında ciddi başarılarla imza atmış birçok bürokrat, akademisyen ve özel girişimcilerin yetişmesini sağlayan Maliye Bölümü, halen deneyimli ve bilimsel açıdan kendini ispatlamış akademik kadrosuyla, evrensel üniversite kültürüne uygun olarak, akademik disiplin ve kalite anlayışı içinde saygın maliyeciler yetiştiren başarılı bir eğitim kurumudur.

Maliye bölümleri, öncelikle devletin mali personel ve uzman ihtiyaçlarını karşılama amacıyla kurulmuştur. Bu bölümde, kamu ve özel sektörde, mali konulardaki uzman/ara eleman gereksinimini karşılayabilecek nitelikli maliyecilerin yetiştirilmesi; Maliye Bilimi ile yakından ilgili İktisat, Hukuk, Sosyoloji, Siyasi ve İdari Bilimler ve diğer alanlara ait temel bilgi ve becerilerin elde edilmesi; Bilginin, ihtisasın, tecrübenin önem kazandığı bir dönemde ve daha rahat yaşayabilmek için daha fazla çalışmanın gerekli olduğu çağımızda, mali bilgilerle donatılmış ve bu bilgileri uygulayabilen öğrencilerin yetiştirilmesini sağlamak; Mali konularla ilgili gelişmeleri takip etmek, mali konularda tüm çevre ile bilgi alışverişinin sağlanmasına yardımcı olmak; Öğrencilere; maliye teorilerini anlamalarını, hatta bu teorileri gerçek dünyaya uygulamada anlaşılmasını kolaylaştıracak nitel ve nicel metotların eğitimi verilmesi; Öğrencilerin mali konularda bilgilendirilmesi, görüş bildirebilmeleri ve sorunlar karşısında pratik çözümler üretebilmesi; Bilimsel danışmanlık hizmetinin yerine getirilmesini amaçlamaktadır. Maliye Bölümünde bulunan dört anabilim dalı şunlardır: Mali hukuk, bütçe ve mali planlama, maliye teorisi, mali iktisat.

Bölüm mezunları; üniversitelerde öğretim elemanı olarak, Hazine ve Maliye Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, Merkez Bankası, Kamu İktisadi Teşebbüsler, Kalkınma Bakanlığı, mahalli idareler, Sayıştay yanında bankalarda ve özel sektörün değişik kuruluşlarında çalışabilir. Ayrıca büro açarak serbest de çalışılabilmektedir. Maliye programında, maliye konusunda çalışacak ara insan gücü yetiştirmek amacıyla eğitim yapılır. Mezunlar, devlet sektöründe özellikle Maliye ve Gümrük Bakanlıklarında ve çeşitli kamu kurumlarında çalışma imkânına sahiptirler. Bunun yanında maliye lisans mezunları, özel sektöre ait kuruluşların mali birimlerinde çalışabilecekleri gibi serbest de çalışabilirler. Bu çerçevede kamu ve özel sektörde çalışma alanlarının ve iş bulma olanaklarının gelişmesi mesleğin geleceği için umut vericidir. Alanında uzman öğretim elemanlarıyla eğitim öğretim hizmeti vermeye devam eden maliye bölümü, öğrencilerini geleceğe hazırlama konusunda hassasiyetle çalışmalarını sürdürmektedir.

Tablo 3/c: Maliye Bölümü Yönetimi

(Unvanı) Adı ve Soyadı	Görev Unvanı	İş Telefonu	E-Posta
Prof. Dr. İhsan Cemil Demir	Bölüm Başkanı	218 21 45	icdemir@aku.edu.tr
Dr. Öğr. Üyesi Pınar Bengi Kaya	Bölüm Başkan Yardımcısı	218 21 27	pbkoklu@aku.edu.tr
Dr. Öğr. Üyesi Neslihan Karakuş Büyükben	Bölüm Başkan Yardımcısı	218 20 72	nkarakus@aku.edu.tr

Tablo 4/c: Maliye Bölümü Komisyon Bilgileri

Komisyonun Adı	Komisyon Üyeleri
Mezuniyet	Dr. Öğr. Neslihan Karakuş Büyükben, Prof. Dr. İhsan Cemil Demir

Muafiyet ve İntibak	Prof. Dr. İhsan Cemil Demir, Dr. Öğr. Üyesi Neslihan Karakuş Büyükben, Arş.Gör. Dr. Senem Koç Arslan
Bölüm Tanıtımı	Dr. Öğr. Üyesi Pınar Bengi Kaya
Alt Birim Kalite	Dr. Öğr. Üyesi Merve Malak
Uluslararası İlişkiler	Dr. Öğr. Üyesi Merve Malak
Web Tasarım	Arş.Gör. İshak Altunışık
Akademik Teşvik	Prof. Dr. İhsan Cemil Demir, Prof. Dr. Gülsüm Gürler Hazman, Doç. Dr. Ali Balkı

d) Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü

Afyon Kocatepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi bünyesindeki Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü, 18.08.2008’de Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı’nın 22329 sayılı kararı ile açılmıştır. Başlangıçta kamu yönetimi adıyla kurulan ve eğitim veren bölümümüz, 05.04.2017 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu toplantısında alınan kararla ve ilgili mevzuat doğrultusunda Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi adını almıştır. 60 kişilik kontenjanı olan Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü’nde derslerin eğitim dili Türkçedir.

Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü’nde öğrencilerin güçlü bir lisans eğitimi almalarının yanı sıra; analiz, araştırma ve sorgulama yetenekleri kazanmış, sosyal iletişimi güçlü, takım çalışmasını bilen, fikir üretme ve savunma yetisi edinmiş bireyler olmaları amaçlanmaktadır.

Tablo 3/d: Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü Yönetimi

(Unvanı) Adı ve Soyadı	Görev Unvanı	İş Telefonu	E-Posta
Prof. Dr. Mustafa Fişne	Bölüm Başkanı	218 2007	fisne@aku.edu.tr
Doç. Dr. Volkan Göçoğlu	Bölüm Başkan Yardımcısı	218 2121	vgocoglu@aku.edu.tr
Dr. Öğr. Üyesi Kerim Çınar	Bölüm Başkan Yardımcısı	218 2003	cinar@aku.edu.tr

Tablo 4/d: Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümü Komisyon Bilgileri

Komisyonun Adı	Komisyon Üyeleri
Mezuniyet	Prof. Dr. Mustafa Fişne, Dr. Öğr. Üyesi Şenol Gündoğdu
Muafiyet ve İntibak	Prof. Dr. Mustafa Fişne, Dr. Öğr. Üyesi Kerim Çınar, Arş. Gör. Elifnur Düzsöz Karabulutoglu
Tez İzleme	Prof. Dr. Mustafa Fişne, Doç. Dr. Volkan Göçoğlu, Dr. Öğr. Üyesi Kerim Çınar
Bölüm Tanıtımı	Prof. Dr. Mustafa Fişne, Doç. Dr. Volkan Göçoğlu, Dr. Öğr. Üyesi Kerim Çınar
Web Tasarım	Dr. Öğr. Üyesi Şenol Gündoğdu
Akademik Teşvik	Prof. Dr. Mustafa Fişne, Doç. Dr. Volkan Göçoğlu, Dr. Öğr. Üyesi Atahan Demirkol
Alt Birim Kalite	Doç. Dr. Volkan Göçoğlu

e) Uluslararası Ticaret ve Finansman Bölümü

Uluslararası Ticaret ve Finansman Bölümü 2006 yılında açılmıştır. Bölüm ülkemizdeki ve dünyadaki ekonomik ve akademik gelişmeler ile yüksek öğrenimdeki yeni yönelimler ve uygulamaları esas almakta, uluslararası ticaret ve finans konularında en son ve yeni bilgilerle donatılacak uzmanların yetiştirilmesini amaçlamaktadır. Bu bağlamda öğrencilerimize lisans ve lisansüstü eğitimler verilmektedir.

Tablo 3/e: Uluslararası Ticaret ve Finansman Bölümü Yönetimi

(Unvanı) Adı ve Soyadı	Görev Unvanı	İş Telefonu	E-Posta
Prof. Dr. Fikret Yaman	Bölüm Başkanı	218 20 32	fyaman@aku.edu.tr
Dr. Öğr. Üyesi Berfu İlter	Bölüm Başkan Yard.	218 20 01	berfu@aku.edu.tr

Tablo 4/e: Uluslararası Ticaret ve Finansman Bölümü Komisyon Bilgileri

Komisyonun Adı	Komisyon Üyeleri
Mezuniyet	Arş. Gör. Dr. Aykut Güryel, Prof. Dr. Fikret Yaman
Muafiyet ve İntibak	Arş. Gör. Dr. Aykut Güryel, Arş. Gör. İbrahim Eyüp Yaman, Dr. Öğr. Üyesi Adem Büyükaslan
Bölüm Tanıtımı	Arş. Gör. İbrahim Eyüp Yaman
Alt Birim Kalite	Dr. Öğr. Üyesi Kemal Karayormuk
Uluslararası İlişkiler	Arş. Gör. Birgül Medetoğlu
Web Tasarım	Arş. Gör. İbrahim Eyüp Yaman
Akademik Teşvik	Prof. Dr. Erkan AKAR, Doç. Dr. Letife Özdemir, Dr. Öğr. Üyesi Adem Büyükaslan

f) Yönetim Bilişim Sistemleri Bölümü

Yönetim bilişim sistemler bölümü 2021 yılında açılmış ve 2022 yılında ilk öğrencilerini kabul etmiştir. Yönetim bilişim sistemleri bölümü lisans programının amacı işletmelerde bilişim sistemlerini geliştirebilen ve yönetebilen, profesyonelce problem çözebilen ve karar verebilen, bilgi ekonomisi işletmelerini yönetecek düzeyde işletmecilik bilgisine sahip lisans öğrencileri yetiştirmek ve akademik altyapısını oluşturmaktır. Bölüm 2 doçent, 2 Dr. Öğr. Üyesi ve 2 araştırma görevlisi olmak üzere 6 öğretim elemanı ile eğitim-öğretim faaliyetlerine devam etmektedir.

Tablo 3/f: Yönetim Bilişim Sistemleri Bölümü Yönetimi

(Unvanı) Adı ve Soyadı	Görev Unvanı	İş Telefonu	E-Posta
Doç. Dr. Fatih Özdiñç	Bölüm Başkanı	218 20 11	fozdinc@aku.edu.tr
Dr. Öğr. Üyesi Emre Baysan	Bölüm Başkan Yardımcısı	218 21 01	emrebaysan@aku.edu.tr

Tablo 4/f: Yönetim Bilişim Sistemleri Bölümü Komisyon Bilgileri

Komisyonun Adı	Komisyon Üyeleri
Muafiyet ve İntibak	Doç. Dr. Fatih Özdiñç, Dr. Öğr. Üyesi Emre Baysan, Arş. Gör. Dr. İsmail Kayadibi
Bölüm Tanıtımı	Arş. Gör. Dr. İsmail Kayadibi
Uluslararası İlişkiler (Erasmus)	Doç. Dr. Osman Uslu
Alt Birim Kalite	Dr. Öğr. Üyesi Emre Baysan
Web Tasarım	Arş. Gör. Dr. İsmail Kayadibi
Akademik Teşvik	Doç. Dr. Osman Uslu, Doç. Dr. Fatih Özdiñç, Dr. Öğr. Üyesi Emre Baysan

1.3.4. Fiziksel Yapı

Birime ilişkin fiziksel yapı sırasıyla Tablo 5-11 numaralı tablolarda yer almaktadır. Birimin fiziksel yapısı, açık ve kapalı alanlar; eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı faaliyetlerini yerine getirmek için hizmet alanları; akademik ve idari personel

Çalışma odaları açısından yeterlidir. Akademik ve idari personel ile dış paydaşların mevcut fiziksel yapıdan memnuniyet düzeyi yüksekken öğrencilerin memnuniyet düzeyi beklenen düzeyin altındadır.

1.3.4.1. Taşınmazlar

Tablo 5: Kapalı ve Açık Alan Bilgileri

Alan Adı	2023	2024	2025
Kapalı Alan (m ²)	14.736	14.736	14.736
Açık Alan (m ²)	600 (otopark)	600 (otopark)	600 (otopark)

Tablo 6: Birim Hizmet Alanları

Alan Adı	Sayı	Alan (m ²)	Kullanım Amacı
Eğitim	36	4650	Sınıf, amfi
Araştırma	1	100	Bist Lab
Araştırma	2	200	Belen Tepe Zafer Tepe
Akademik Büro	66	1200	Ofis
İdari	13	200	Yönetim birimleri, akademik ve idari personel odası
Toplantı Salonu	1	120	Birim toplantıları
Sosyal	1	300	İİBF Kantin
Konferans Salonu	1	168	SKS Etkinlikleri
Diğer	5	450	İİBF Arşiv-Temizlik Ambar- Demirbaş Ambar-Bileşim Ambar- Kırtasiye Ambar
Sirkülasyon	25	7248	Koridor, wc, merdiven vb.
Toplam	151	14736	

Tablo 7: Eğitim ve Araştırma Alanları

Eğitim, Uygulama ve Araştırma Alanları		Öğrenci Kapasitesi					Toplam
		0-50	51-75	76-100	101-150	151-250	251 ve üzeri
Amfi					5	2	7
Sınıf		7	4	17	1		29
Diğer Eğitim Alanları		2					2
Laboratuvarlar	Eğitim	1					1
	Araştırma						
	Diğer						
Toplam		10	4	17	6	2	39

Tablo 8: Akademik Personel ve İdari Personel Hizmet Alanları

Hizmet Alanı	Oda Sayısı	Alan (m ²)	Oda Başına Düşen Personel Sayısı	Personel Başına Düşen Alan (m ²)
Akademik Personel Çalışma Odası	66	1200	0,79	14,28
İdari Personel Çalışma Odası	13	200	0,81	15,38
Toplam	79	1650	0,80	14,83

Tablo 9: Konferans Salonu ve Toplantı Salonlarının Sayı ve Kapasitelerine Göre Dağılımı

Salonlar	Kapasitesi						Toplam
	0-50	51-75	76-100	101-150	151-250	251 ve üzeri	
Konferans Salonu				1			1
Toplantı Salonu	1						1
Toplam	1			1			2

Tablo 10: Kütüphane Hizmet Alanları

Alan Adı	Sayı	Oturma Kapasitesi	Alan (m ²)
Birim Kütüphane Alanı			
Grup Çalışma Odası	2	40	200
Multimedya Salonu			
E-kütüphane Salonu			
Akademisyen Çalışma Odası	66	84	1200
Referans Kaynaklar Salonu			
Toplam	68	124	1400

Tablo 11: Üniversitenin Sunmuş Olduğu Fiziksel İmkanlardan Memnuniyet Düzeyi

Öğrenci	Akademik Personel	İdari Personel	Dış Paydaş
64,61	70,60	70,14	82,69

1.3.4.2. Taşınırlar

Birime ilişkin taşınırlarla ilgili bilgiler sırasıyla Tablo 12-14 numaralı tablolarda yer almaktadır. Birime ilişkin demirbaşlar eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı faaliyetlerini yerine getirmek için etkin bir şekilde kullanılmaktadır. Birimin envanterinde öğrencilerin kampüs içi ulaşımında hizmet veren bisikletler dışında herhangi bir taşıt bulunmamaktadır.

Tablo 12: Taşınır Malzeme Sayı ve Tutarları

Dayanıklı Taşınırlar	2023		2024		2025	
	Sayı	Tutar	Sayı	Tutar	Sayı	Tutar
Tesis, Makine ve Cihazlar	43	98.883,80	43	98.883,80	43	98.883,80
Taşıtlar	33	13.984,71	33	13.984,71	33	13.984,71
Demirbaşlar	4.152	1.853.846,92	4.141	1.890.544,018	4.108	2.003.801,49

Tablo 13: Taşıt Sayıları ve Tutarları

Taşıt Cinsi	2023		2024		2025	
	Sayı	Tutar	Sayı	Tutar	Sayı	Tutar
Bisiklet	33	13.984,71	33	13.984,71	33	13.984,71
Otomobil						
Kamyonet						
Toplam	33	13.984,71	33	13.984,71	33	13.984,71

Tablo 14: Taşınırın Etkin Kullanım Oranı

2023	2024	2025
99,93	99,80	99,93

1.3.5. Bilgi Kaynakları ve Teknolojik Kaynaklar

Birimde kullanılan teknolojik cihazlar Tablo 15’te yer almaktadır. Birimin teknolojik cihazları; eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı faaliyetlerini yerine getirmek için yeterlidir. Birimde kullanılan program/yazılım olmadığı için ilgili tabloya yer verilmemiştir.

Tablo 15: Teknolojik Cihazlar

Teknolojik Kaynak Adı	2023	2024	2025
Masaüstü Bilgisayar	43	41	40
Dizüstü Bilgisayar	80	79	79
Tablet Bilgisayar	4	4	4
Projeksiyon	49	49	49
Yazıcı	90	89	89
Fotokopi Makinesi	3	3	3
Tarayıcı	0	0	0
Faks	1	1	1
Sunucu	2	2	3
Baskı Makinesi	2	2	2
Fotoğraf Makinesi	3	3	3
Kamera	20	20	20
Televizyon	8	8	8
Müzik Seti	1	1	1
Diğer	25	25	25
Toplam	328	327	327

Tablo 16: Bilgi Kaynakları

Bilgi Kaynağının Adı	2023	2024	2025
Basılı Süreli Yayınlar (Dergiler)	2	3	3
Toplam	2	3	3

Birimdeki bilgi kaynakları Tablo 16’da yer almaktadır. Bilgi kaynağı olarak Afyon Kocatepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi (İİBF) Dergisi adıyla altı ayda bir yayımlanan dergi bulunmaktadır. TR dizin-Ulakbim’de taranan İİBF dergisi 2024 yılında yapay zeka özel sayısı ile birlikte üç sayı, 2025 yılında da 50.yıl bölgesel sürdürülebilir özel sayısı ile birlikte üç sayı yayımlamıştır.

1.3.6. İnsan Kaynakları

1.3.6.1. Akademik Personel

Birimde görev yapan akademik personele ilişkin bilgiler sırasıyla 17-31 numaralı tablolarda yer almaktadır. Birimde fiili olarak görev yapan 89 öğretim elemanı bulunurken ders veren öğretim elemanı sayısı 72'dir. Birimde en fazla (27) öğretim elemanı işletme bölümünde, en az (5) öğretim elemanı YBS bölümündedir. Ders veren öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı bir önceki yıla göre artmış ve yaklaşık 42,5 olmuştur. Üniversitenin diğer birimlerinden görevlendirilen dört öğretim elemanı bulunmaktadır. Bunların üçü işletme bölümünde biri SBKY bölümündedir. Birim kadrosunda olup diğer birimlere görevlendirilen iki öğretim görevlisi (ders vermeyen) bulunmaktadır.

Değişim programları kapsamında birime 8 akademik personel gelirken birimden 19 akademik personel gitmiştir. Gelen akademik personel sayısında önceki iki yıla göre önemli düzeyde bir artış gerçekleşmiştir. Giden akademik personel sayısı ise bir azalmıştır. Bu durum, uluslararası iş birliklerinin artmasına katkı sağlayacaktır. Birimde çalışan uluslararası akademik personel bulunmadığından dolayı ilgili tabloya yer verilmemiştir. Birim kadrosunda bulunan akademik personelin yaş ortalaması yaklaşık 50'dir. Bu ortalama, üniversite ortalamasının (43) üzerindedir. Kadın akademik personel oranı %28'dir. Bu oran ise üniversitedeki kadın akademik personel oranından (%32,6) düşüktür. Hizmet içi eğitime katılan akademik personel sayısı 68 olup birim tarafından düzenlenen hizmet içi eğitim (eğiticilerin eğitimi) olmadığı için ilgili tablolara yer verilmemiştir. Akademik personelin memnuniyet düzeyi yaklaşık %71 olup üniversite ortalamasına yakındır.

Tablo 17: Akademik Personelin Unvanları İtibarıyla Yıllara Göre Dağılımı

Unvan	2023	2024	2025
Prof. Dr.	21	24	23
Doç. Dr.	17	16	16
Dr. Öğr. Üyesi	24	27	28
Arş. Gör. (Ders Veren)	4	1	3
Arş. Gör.	20	14	15
Öğr. Gör. (Ders Veren)	4	4	4
Öğr. Gör.	4	0	0
Ders Veren Öğretim Elemanı Toplamı	69	72	72
Genel Toplam	86	86	89

Tablo 18: Ders Veren Öğretim Elemanı Sayılarının Öğretim Elemanlarının Programlar İtibarıyla Dağılımı

Program Adı	Prof. Dr.	Doç. Dr.	Dr. Öğr. Üyesi	Ders Veren Arş. Gör.	Ders Veren Öğr. Gör.	Toplam
İşletme	5	8	9	1	3	26
İktisat	5	2	6	1		14

Maliye	6	1	4	1		12
SBKY	2	2	4		1	9
UTF	3	1	4			8
YBS		2	1			3
TOPLAM	21	16	28	3	4	72

Tablo 19: Ders Veren Öğretim Elemanı Başına Düşen Öğrenci Sayısı

Bilgiler	2023	2024	2025
Ders Veren Öğretim Elemanı Sayısı	69	72	72
Öğrenci Sayısı	2968	2964	3054
Ders Veren Öğretim Elemanı Başına Düşen Sayısı	43,01	40,75	42,41

Tablo 20: Akademik Personelin Unvan İtibarıyla Çalıştığı Programlara Göre Dağılımı

Program Adı	Prof. Dr.	Doç. Dr.	Dr. Öğr. Üyesi	Arş. Gör.	Öğr. Gör.	Toplam
İşletme	7	8	9	3		27
İktisat	5	2	6	3	1	17
Maliye	6	1	4	2	1	14
SBKY	2	2	4	2		10
UTF	3	1	4	3		11
YBS	0	2	1	2		5
Toplam	23	16	28	15	2	84

Tablo 21: Diğer Kurumlardan/Birimlerden Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri

Çalıştığı Program	Unvan	Geldiği Kurum/Birim	Görevlendirildiği Tarih Aralığı
İşletme	Dr.Öğr.Üyesi	Sandıklı MYO	2022/Devam ediyor
İşletme	Öğr.Gör.Dr.	Şuhut MYO	2022/Devam ediyor
İşletme	Öğr.Gör.	Dinar MYO	2022/Devam ediyor
SBKY	Öğr.Gör.Dr.	Afyon MYO	2022/Devam ediyor

Tablo 22: Diğer Kurumlara/Birimlere Görevlendirilen Akademik Personel Bilgileri

Kadrosunun Bulunduğu Program	Unvan	Gittiği Kurum/Birim	Görevlendirildiği Tarih Aralığı
İktisat	Öğr.Gör.	Mühendislik Fakültesi	2012/Devam Ediyor
Maliye	Öğr.Gör.	Strateji Geliş.D.Bşk.	2023/Devam Ediyor

Tablo 23: Değişim Programı Kapsamında Gelen/Giden Akademik Personelin Yıllara Göre Dağılımı

Bilgiler	2023	2024	2025
Değişim Programı Kapsamında Gelen Akademik Personel	0	4	8
Değişim Programı Kapsamında Giden Akademik Personel	13	20	19

Tablo 24: Değişim Programı Kapsamında Giden Akademik Personel Bilgileri

Programın Adı	Gittiği Ülke	Gittiği Kurum	Görevlendirildiği Tarih Aralığı
Erasmus	Kuzey Makedonya	Makedonia-Türkiye Chamber of Commerce	16.04.2025- 18.04.2025
Erasmus	Romanya	Alexandru Ioan Cuza University	23.06.2025- 27.06.2025
Erasmus	Romanya	Alexandru Ioan Cuza University	23.06.2025- 27.06.2025
Erasmus	Macaristan	John von Neumann University	21.07.2025- 25.07.2025
Erasmus	Gürcistan	Business and Technology University	17.03.2025- 21.03.2025
Erasmus	Rusya	Saint-Petersburg University of Economics	12.05.2025- 16.05.2025
Erasmus	Kosova	University for Business and Technology (UBT)	09.06.2025- 13.06.2025
Erasmus	İtalya	Universita di Bologna, İtalya	31.03.2025- 04.04.2025
Erasmus	Romanya	Romanya, Bucharest University of Economic Studies	30.06.2025- 04.07.2025
Erasmus	Bosna-Hersek	International University of Sarajevo	26.05.2025- 30.05.2025
Erasmus	Almanya	Gürsel Mobility Gmbh	30.06.2025- 04.07.2025
Erasmus	Gana	Kumasi Technical University	15.06.2025- 21.06.2025
Erasmus	Kuzey Makedonya	Makedonia-Türkiye Chamber of Commerce	16.04.2025- 18.04.2025
Erasmus	Macaristan	John von Neumann University	27.05.2025- 29.05.2025
Erasmus	Hollanda	Hollanda, Delft University of Technology	14.07.2025- 18.07.2025
Erasmus	Bosna-Hersek	International University of Sarajevo	13.05.2024- 17.05.2024

Tablo 25: Değişim Programı Kapsamında Gelen Akademik Personel Bilgileri

Programın Adı	Geldiği Ülke	Geldiği Kurum	Görevli Olduğu Tarih Aralığı
Erasmus	Romanya	Politehnica University Timisoara	12.05.2025 – 16.05.2025
Erasmus	Polonya	University of Lodz	26.05.2025 – 30.05.2025
Erasmus	İspanya	University of Girona - Mediterrani University School Barcelona	19.05.2025 – 23.05.2025
Erasmus	Gürcistan	Business And Technology University	12.05.2025 – 16.05.2025
Erasmus	Gürcistan	Georgian Technical University	12.05.2025 – 16.05.2025
Erasmus	Mauritius	University of Mauritius	28.07.2025 – 31.08.2025
Erasmus	Bosna-Hersek	International University of Sarajevo	12.05.2025 – 16.05.2025
Erasmus	Bosna-Hersek	International University of Sarajevo	12.05.2025 – 16.05.2025

Tablo 26: Akademik Personelin Yaşlara Göre Dağılımı

	30 Yaş ve Altı	31-40 Yaş	41-50 Yaş	51-60 Yaş	61 Yaş ve Üzeri	Toplam Personel Sayısı	Ort. Yaş
Öğretim Üyesi Sayısı	0	14	21	27	5	67	53,86
Öğretim Üyesi Oranı (%)	0	20	31	40	9		
Diğer Öğretim Elemanı Sayısı	5	10	2	0	0	17	36,03
Diğer Öğretim Elemanı Oranı (%)	29	58	13	0	0		
Toplam Personel Sayısı	5	24	23	27	5	84	50,25
Akademik Personel Oranı (%)	5	28	27	32	8		

Tablo 27: Akademik Personelin Kıdem/Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı

Kıdem Aralığı	3 Yıl ve Altı	4-6 Yıl	7-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-24 Yıl	25 Yıl ve Üzeri	Toplam
Öğretim Üyesi Sayısı	0	1	9	10	10	11	26	67
Öğretim Üyesi Oranı (%)	0	2	13	14	14	16	41	
Diğer Öğretim Elemanı Sayısı	2	9	4	0	0	1	1	17
Diğer Öğretim Elemanı Oranı (%)	11	52	23	0	0	7	7	
Toplam Akademik Personel Sayısı	2	10	13	10	10	12	27	84
Toplam Akademik Personel Oranı(%)	2	11	15	11	11	14	36	

Tablo 28: Akademik Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Unvan	Kadın		Erkek		Toplam Personel
	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	
Prof. Dr.	4	17	19	83	23
Doç. Dr.	4	25	12	75	16
Dr. Öğr. Üyesi	10	35	18	65	28
Arş. Gör.	5	33	10	67	15
Öğr. Gör.	1	50	1	50	2
Toplam	24	28	60	72	84

Tablo 29: Akademik Personelin Temel Eğitim Alanlarına Göre Dağılımı

Unvan	Beşeri ve Sosyal Bilimler Temel Alanı	Sağlık Bilimleri Temel Alanı	Doğa ve Mühendislik Bilimleri Temel Alanı
Prof. Dr.	23		
Doç. Dr.	16		
Dr. Öğr. Üyesi	28		
Arş. Gör.	15		
Öğr. Gör.	2		
Toplam	84		

Tablo 30: Hizmet İçi Eğitime (Eğiticilerin Eğitimi) Katılan Akademik Personel Sayıları

2023	2024	2025
55	54	58

Tablo 31: Akademik Personel Memnuniyet Düzeyi

2023	2024	2025
73,71	71,90	70,60

1.3.6.2. İdari Personel

Birimde görev yapan idari personele ilişkin bilgiler sırasıyla 32-40 numaralı tablolarda yer almaktadır. Birimde 17 idari personel görev yapmakta olup bu sayı eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı faaliyetlerini yerine getirmek için yeterlidir. İdari personelin yaş ortalaması yaklaşık 46'dır. Bu ortalama üniversite ortalamasına (47) çok yakındır. Birimde kadın idari personel oranı %58 olup üniversite ortalamasının (%21) çok

üzerindedir. Birimde ders veren ve değişim programı kapsamında yurt dışından gelen idari personel bulunmadığı için ilgili tablolara yer verilmemiştir. İdari personelin memnuniyet düzeyi %70,14 olup önceki iki yılın ortalamasına göre yaklaşık 6 puanlık artış gerçekleşmiştir.

Tablo 32: İdari Personel Sayıları

Kadro Sınıfı	Kadrolu Çalışan	Başka Kurumlara/ Birimlere Görevlendirilen Personel Sayısı	Başka Kurumlardan/ Birimlerden Görevlendirilen Personel Sayısı	Fiili Çalışan Personel Sayısı
Genel İdari Hizmetler	8	0	1	9
Sağlık Hizmetleri	0	0	0	0
Teknik Hizmetler	0	0	1	1
Avukatlık Hizmetleri	0	0	0	0
Yardımcı Hizmetler	1	1	0	1
Sözleşmeli Memur	0	0	0	0
Sürekli İşçi	0	0	6	6
Toplam	9	1	8	17

Tablo 33: İdari Personelin Yıllar İtibarıyla Unvanlara Göre Dağılımı

Kadro Unvanı	2023	2024	2025
Fakülte Sekreteri	1	1	1
Şef	1	1	2
Bilgisayar İşletmeni	6	6	5
Memur	1	1	1
Tekniker	1	1	1
Teknisyen Yrd.	1	1	1
Sürekli İşçi	6	5	6
Toplam	17	16	17

Tablo 34: İdari Personelin Yaş Grupları İtibarıyla Dağılımı

	25 Yaş ve Altı	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51-55 Yaş	55 Yaş Üzeri	Toplam Personel Sayısı	Ort. Yaş
Kişi Sayısı	0	0	3	2	5	5	2	17	46.35
Oran (%)	0	0	17	18	28	28	13		

Tablo 35: İdari Personelin Hizmet Süreleri İtibarıyla Dağılımı

	5 Yıl ve Altı	6-10 Yıl	11-15 Yıl	16-20 Yıl	21-25 Yıl	26-30 Yıl	30 Yıl Üstü	Toplam
Kişi Sayısı	2	1	3	5	1	3	2	17
Oran (%)	11	5	18	32	5	18	11	

Tablo 36: İdari Personelin Cinsiyete Göre Dağılımı

Kadro Sınıfı	Kadın		Erkek		Toplam Personel
	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	
Genel İdari Hizmetler	7	77	2	23	9
Sağlık Hizmetleri					
Teknik Hizmetler			2	100	2
Avukatlık Hizmetleri					

Yardımcı Hizmetler					
Sözleşmeli Memur					
Daimi İşçi	3	50	3	50	6
Toplam	10	58	7	42	17

Tablo 37: İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı

	İlköğretim	Ortaöğretim	Ön Lisans	Lisans	Yüksek Lisans	Doktora	Toplam
Kişi Sayısı		7	3	7			17
Oran (%)		41	18	41			

Tablo 38: İdari Personelin Katıldığı Eğitim Bilgileri

Eğitim Konusu	Tarih	Eğitim Yeri	Eğitim Süresi	Eğitime Katılan Birim Personel Sayısı
Bütçe Hazırlama	30.04.2025	Uzaktan	1 Saat	4
İş Sağlığı ve Güvenliği	01.08.2025	Uzaktan	10 Saat	17
Ek ders Eğitimi	14.11.2025	Uzaktan	1 Saat	2
Nüfus Eğitimi	07.11.2025	Kütüphane	2 Saat	3
Çay Ocağı ve Temizlik Hiz.	01.02.2025	Vadi Kafe	2 Saat	5
İzin İşlemleri	07.11.2025	Kütüphane	1 Saat	2
İş Kur Eğitimi	13.10.2025	Kütüphane	2 Saat	4
KBS	18.09.2025	Uzaktan	1 Saat	3

Tablo 39: Değişim Programı Kapsamında Yurt Dışına Giden İdari Personel Bilgileri

Adı ve Soyadı	Programın Adı	Gittiği Ülke	Gittiği Kurum/Üniversite	Hareketlilik Tarihleri
Şeyda YAĞAR	Erasmus	Makedonya	Balkan Üniversitesi	05/09/2025

Tablo 40: İdari Personel Memnuniyet Düzeyi

2023	2024	2025
63,44	64,32	70,14

1.3.7. Sunulan Hizmetler

1.3.7.1. Eğitim-Öğretim Hizmetleri

Birimde yürütülen eğitim-öğretim hizmetlerine ilişkin bilgiler sırasıyla 41-66 numaralı tablolarda yer almaktadır. Birimde eğitim-öğretim hizmetleri yedi programda sürdürülmektedir. Tüm programların Bologna bilgi paketleri tamdır. Programlarda tek yıllarda öz değerlendirme ile akran değerlendirmeleri yapılarak raporları yayımlanmaktadır. İşletme, işletme (İngilizce), maliye ve iktisat programlarında akreditasyon hazırlık süreci başlamıştır. Akreditasyon ile ilgili resmi müracaat ve akredite program olmadığı için ilgili tablolara yer verilmemiştir. Birimde programlardan işletme (İngilizce) programında zorunlu, diğer programlarda isteğe bağlı yabancı dil hazırlık eğitimi bulunmaktadır.

Tüm programlarda kontenjan doluluk oranı %100'dür. Birimdeki öğrenci sayısında bir önceki yıla göre çok az (135) artış gerçekleşmiştir. Birimde en fazla öğrenci (592) maliye programında iken en az öğrenci (267) YBS programındadır. 2025 yılında çift ana dal programına dört öğrenci katılırken yan dal programına katılan öğrenci olmamıştır. Uluslararası öğrenci sayısı bir önceki yıla göre 19 azalarak 428 olmuş ve uluslararası öğrenci oranı %14 olarak gerçekleşmiştir. Değişim programları kapsamında gelen ve giden öğrenci sayılarında bir önceki yıla göre bir miktar artış olmuştur. 2025 yılında 74 öğrenci isteğe bağlı staj yapmıştır. İşletmelerde mesleki eğitim uygulamalarına katılan öğrenci olmadığı için ilgili tabloya yer verilmemiştir.

Dijital mezuniyet yıllığı hazırlayan program bulunmadığı için ilgili tabloya yer verilmemiştir. SBKY programı dışındaki tüm programların eğitsel performans ölçeği skoru dördün üzerindedir. Birim ortalaması ise 4,08 olup eğitim-öğretim faaliyetlerinin öğrencilerin beklentilerini karşılayacak standartlarda sunulduğunu göstermektedir. Öğrencilerin ve mezunların memnuniyet düzeyi sırasıyla %64,31 ve %66,87 olup beklenen düzeyin altındadır.

Tablo 41: Program Bilgileri

Programın Adı	Kuruluş Yılı	Lisans (5 Yıl)	Lisans (4 Yıl)	Lisans (4 Yıl-İ.Ö.)	Uzaktan Öğretim	Toplam
İktisat	1992	-	1	-	-	1
İşletme	1992	-	1	-	-	1
Maliye	1992	-	1	1	-	2
İşletme (İngilizce)	2006	1	-	-	-	1
Uluslararası Ticaret ve Finansman	2006	-	1	-	-	1
Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	2008	-	1	1	-	2
Yönetim Bilişim Sistemleri	2022	-	1	-	-	1
Toplam		1	6	2	-	9

Tablo 42: Programların Bologna Bilgi Paketi Tamamlanma Durumu

Programın Adı	Bologna Bilgi Paketi Tamamlanmış mı?	
	Evet	Hayır
İktisat	X	
İşletme	X	
İşletme (İngilizce)	X	
Maliye	X	
UTF	X	
SBKY	X	
YBS	X	

Tablo 43: Öz Değerlendirme ve Akran Değerlendirme Yapılan Program Bilgileri

Programların Adı	2023		2024		2025	
	PÖDR	PADR	PÖDR	PADR	PÖDR	PADR
İktisat	https://iktisat.aku.edu.tr/	https://iktisat.aku.edu.tr/	https://iktisat.aku.edu.tr/	https://iktisat.aku.edu.tr/	https://iktisat.aku.edu.tr/	https://iktisat.aku.edu.tr/
İşletme	https://isletme.aku.edu.tr/	https://isletme.aku.edu.tr/	https://isletme.aku.edu.tr/	https://isletme.aku.edu.tr/	https://isletme.aku.edu.tr/	https://isletme.aku.edu.tr/
Maliye	https://maliye.aku.edu.tr/	https://maliye.aku.edu.tr/	https://maliye.aku.edu.tr/	https://maliye.aku.edu.tr/	https://maliye.aku.edu.tr/	https://maliye.aku.edu.tr/
SBKY	https://sbky.aku.edu.tr/	https://sbky.aku.edu.tr/	https://sbky.aku.edu.tr/	https://sbky.aku.edu.tr/	https://sbky.aku.edu.tr/	https://sbky.aku.edu.tr/
UTF	https://utf.aku.edu.tr/	https://utf.aku.edu.tr/	https://utf.aku.edu.tr/	https://utf.aku.edu.tr/	https://utf.aku.edu.tr/	https://utf.aku.edu.tr/
YBS	https://ybs.aku.edu.tr/	https://ybs.aku.edu.tr/	https://ybs.aku.edu.tr/	https://ybs.aku.edu.tr/	https://ybs.aku.edu.tr/	https://ybs.aku.edu.tr/

Tablo 44: Yabancı Dil Hazırlık Eğitimi Uygulayan Programlardaki Öğrenci Sayıları

Programın Adı	Öğrenci Sayısı
Maliye	4
İşletme	13
İşletme (İngilizce) - Zorunlu	97
İktisat	14
SBKY	4
UTF	12
YBS	8

Tablo 45: Kontenjanların Doluluk Oranı

Programın Adı	2023				2024				2025			
	Kontenjanı	Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı	Boş Kalan Kontenjan	Doluluk Oranı (%)	Kontenjanı	Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı	Boş Kalan Kontenjan	Doluluk Oranı (%)	Kontenjanı	Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı	Boş Kalan Kontenjan	Doluluk Oranı (%)
İktisat	60	62	-	100	60	64	-	100	60	63	-	100
İşletme	60	60	-	100	80	80	-	100	60	63	-	100
Maliye	80	80	-	100	90	95	-	100	60	64	-	100
Maliye (İ.Ö.)	50	52	-	100	-	-	-	-	-	-	-	-
İşletme (İngilizce)	60	58	2	100	60	62	-	100	40	40	-	100
UTF	70	67	3	96	75	80	-	100	75	77	-	100
SBKY	60	60	-	100	70	71	-	100	50	53	-	100
SBKY (İ.Ö.)	50	47	3	94	-	-	-	-	-	-	-	-
YBS	50	52	-	100	60	62	-	100	60	61	-	100
Toplam	540	538	8	100	495	514	-	100	405	421	-	100

Tablo 46: Kayıt Yaptıran Öğrencilerin Başarı Sıralamaları

Başarı Sıralaması	2023		2024		2025	
	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)	Sayı	Oran (%)
İlk 10.000	0	0	0	0	0	0
10.001-20.000	0	0	0	0	0	0
20.001-50.000	0	0	0	0	1	0,24
50.001-100.000	1	0,19	6	1,17	6	1,42

100.001- 200.000	50	9,29	59	11,48	57	13,51
200.000-500.000	56	10,41	68	13,23	160	37,91
500.000 +	431	80,11	381	74,12	198	47
Toplam	538	100	514	100	422	100

Tablo 47: Geçiş Yapan Öğrenci Sayıları

Geçiş Türü	2023		2024		2025	
	Gelen Öğrenci Sayısı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı	Giden Öğrenci Sayısı	Gelen Öğrenci Sayısı	Giden Öğrenci Sayısı
Yatay Geçiş	38	30	36	43	46	51
Dikey Geçiş	28	-	33	-	30	-
Toplam	66	30	69	43	76	51

Tablo 48: Yıllar İtibarıyla Öğrenci Sayıları

Programın Adı	2023	2024	2025
İktisat	410	378	413
İşletme	510	429	451
Maliye	621	608	592
İşletme (İngilizce)	376	373	360
UTF	416	426	437
SBKY	516	513	500
YBS	119	192	267
Toplam	2968	2919	3054

Tablo 49: Öğrenim Türlerine Göre Öğrenci Sayıları

Programın Adı	I. Öğretim Öğrenci Sayısı			II. Öğretim Öğrenci Sayısı			Uzaktan Öğretim Öğrenci Sayısı			Toplam			Toplam Öğrenci Sayısı İçindeki Oranı (%)
	K	E	T	K	E	T	K	E	T	K	E	T	
YBS	148	119	267				-	-	-	148	119	267	8,74
İşletme	205	245	450		1		-	-	-	205	246	451	14,77
İşletme (İngilizce)	175	185	360				-	-	-	175	185	360	11,79
İktisat	197	211	408	2	3	5	-	-	-	199	214	413	13,52
SBKY	178	202	380	54	67	121	-	-	-	232	269	501	16,4
UTF	202	264	466	1	3	4	-	-	-	203	267	470	15,39
Maliye	252	203	455	47	90	137	-	-	-	299	293	592	19,38
Toplam	1357	1429	2786	104	164	267	-	-	-	1461	1593	3054	100

Tablo 50: Yaz Okulunda Öğrenim Gören Öğrenci Sayıları

Programın Adı	2023	2024	2025
İktisat	26	-	-
İşletme	17	-	-
Maliye	113	-	-
İşletme (İngilizce)	3	-	-
UTF	38	-	-
SBKY	29	-	-
YBS	1	-	-
Dışardan Gelenler	7	-	-
Toplam	234		

Tablo 51: Formasyon Eğitimi Sertifika Programı Öğrenci Sayıları

2023	2024	2025
78	68	56

Tablo 52: Öğrencilerin Temel Alanlara Göre Dağılımı

Temel Alan Adı	Öğrenci Sayısı	Oran (%)
Beşeri ve Sosyal Bilimler Temel Alanı	3.054	100
Sağlık Bilimleri Temel Alanı		
Doğa ve Mühendislik Bilimleri Temel Alanı		
Toplam	3.054	100

Tablo 53: Yıllar İtibarıyla Çift Anadal ve Yan Dal Programına Katılan Öğrenci Sayıları

Programın Adı	Çift Anadal Programına Katılan Öğrenci Sayıları			Yan Dal Programına Katılan Öğrenci Sayıları		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025
İktisat	-	2	2	-	-	-
Maliye	1	1	1	-	-	-
UTF	1	1	1	-	-	-
İşletme	2	1	-	-	-	-
YBS	-	-	-	-	-	1
Toplam	4	5	4	-	-	1

Tablo 54: Çift Anadal ve Yan Dal Programından Mezun Olan Öğrenci Sayıları

Programın Adı	Çift Anadal Programından Mezun Olan Öğrenci Sayıları			Yan Dal Programından Mezun Olan Öğrenci Sayıları		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025
İşletme	1	1	-	-	-	-
Toplam	1	1	-	-	-	-

Tablo 55: Yıllar İtibarıyla Uluslararası Öğrenci Sayıları

Programın Adı	2023	2024	2025
İktisat	71	58	54
İşletme	81	72	74
Maliye	67	58	57
İşletme (İngilizce)	98	105	98
UTF	78	73	66
SBKY	68	65	59
YBS	10	16	17
Toplam	473	447	428

Tablo 56: Uluslararası Öğrenci Bilgileri

Programın Adı	Uyruğu	Kadın	Erkek	Toplam
İktisat	Afganistan	1	2	3
	Azerbaycan	1	8	9
	Burkina faso	0	1	1
	Cad	0	1	1
	Cezayir	0	1	1
	Endonezya	2	8	10
	Fas	0	1	1
	Ekvator Ginesi	-	2	2
	Kazakistan	4	3	7
	Kırgızistan	-	3	3
	Mısır	-	2	2

	Özbekistan	1	0	1
	Rusya	-	1	1
	Somali	2	2	4
	Sudan	-	2	2
	Suriye	-	2	2
	Tacikistan	-	2	2
	Ürdün	0	1	1
	Yemen	1	0	1
İşletme	Afganistan	0	1	1
	Azerbaycan	1	7	1
	Yunanistan	0	1	1
	Endonezya	10	7	17
	Mali	0	1	1
	Türkmenistan	1	1	2
	Kazakistan	11	11	22
	Mısır	0	2	2
	Özbekistan	0	2	2
	Rusya		1	1
	Somali	1	1	2
	Suriye	2	3	5
	Tacikistan	0	2	2
	Ürdün	1	0	1
	Yemen	0	4	4
	Senegal	1	0	1
	Filistin	0	1	1
	Kırgızistan	0	1	1
İşletme (İngilizce)	Yemen	0	9	9
	Gine Bisau	0	1	1
	Senegal	0	1	1
	Somali	0	7	7
	Almanya	1	0	1
	Cibuti	0	5	5
	Kenya	0	1	1
	Cibuti			
	Bilinmeyen ülkeler(diğer)	1	2	3
	Kongo			
	Kamerun	0	3	3
	Urdun			
	Endonezya	7	13	
	Suriye	0	2	2
	Filistin	0	1	1
	Kazakistan	0	1	1
	Afganistan	0	1	1
	Etiyopya	0	1	1
	Fas	0	2	2
	Fransa	0	1	1
	Kırgızistan	0	1	1
	Mısır	0	13	13
	Pakistan	0	1	1
	Sudan	0	2	2
Maliye	Afganistan	0	1	1
	Azerbaycan	0	26	26
	Çad	0	1	1
	Cibuti	1	1	2
	Endonezya	3	1	4
	Irak	0	1	1

	İran	0	1	1
	Kazakistan	0	2	2
	Mısır	0	3	3
	Özbekistan	1	2	3
	Somali	0	3	3
	Sudan	0	3	3
	Türkmenistan	1	0	1
	Urdun	2	0	2
	Yemen	1	0	1
SBKY	Azerbaycan	2	24	26
	Endonezya	3	6	9
	Irak	0	1	1
	Kamerun	0	1	1
	Kazakistan	1	14	15
	Kırgızistan	0	1	1
	Özbekistan	0	1	1
	Rusya	0	1	1
	Somali	1	0	1
	Suriye	0	1	1
	Yemen	0	1	1
UTF	Afganistan	1	1	2
	Azerbaycan	0	4	4
	Çad	0	1	1
	Cibuti	4	3	7
	Endonezya	8	10	18
	Kazakistan	3	16	19
	Kırgızistan	0	1	1
	Mısır	0	1	1
	Moritanya	0	1	1
	Özbekistan	0	2	2
	Yemen	0	4	4
YBS	Azerbaycan	0	1	1
	Endonezya	1	3	4
	Fildişi Sahili	1	0	1
	İran	0	1	1
	Kazakistan	1	1	1
	Mısır	0	2	2
	Rusya	1	1	2
	Tacikistan	0	1	1
	Türkmenistan	0	1	1
	Yemen	0	2	2
Toplam		110	318	428

Tablo 57: Değişim Programı Kapsamında Giden-Gelen Öğrenci Sayıları

Değişim Programı Kapsamında Gelen/Giden Öğrenci	2023	2024	2025
Giden Öğrenci Sayısı	15	8	29
Gelen Öğrenci Sayısı	2	7	7

Tablo 58: Değişim Programı Kapsamında Giden Öğrenci Sayısı

Değişim Programının Adı	Sayı	Gittiği Kurum	Hareketlilik Tarihleri
Erasmus+KA131	4	Escola Universitaria Mediterrani	15.09.2025-30.01.2025
	1	Klaipėdos Volstbine Kolegiva	08.09.2025-19.12.2025
	1	Sveuciliste u Spitu	29.09.2025-20.02.2025
	8	Universtet Economiczny We Wraclaw	01.10.2025-26.02.2026
	1	Universitatea Romano Americana Associate	29.09.2025-06.02.2026

	2	Latvia University of Life Sciences and Technologies	25.08.2025-23.01.2026
	1	Bucharest Universtiy of Economics Studies	26.02.2025-11.07.2025
	1	Katowicw Business Universty	14.03.2025-20.06.2025
	1	ICES Catholic University of Vendée	27.01.2025-18.06.2025
	2	Wyższa Szkoła Administracji Biznesu IM	16.03.2025-27.06.2025
	1	John von Neumann Universty	06.03.2025-27.06.2025
	1	ISAG-European Business School	17.02.2025-06.07.2025
	1	Camping san Vicente	05.10.2025-19.12.2025
	1	Lda-Braga mob/Braga Mobility Open	05.10.2025-19.12.2025
	3	Braga Mob	20.12.2025-03.05.2026
Toplam	29		

Tablo 59: Değişim Programı Kapsamında Gelen Öğrenci Sayısı

Değişim Programının Adı	Sayı	Geldiği Kurum	Hareketlilik Tarihleri
Erasmus+KA171	6	İ.İ.B.F.	13.02.2025-05.06.2025
Erasmus+KA171	1	İ.İ.B.F.	13.02.2025-23.06.2025
Erasmus+KA171	1	İ.İ.B.F.	24.09.2025-Devam ediyor.

Tablo 60: Staj Yapan Öğrenci Bilgileri

Programın Adı	2023		2024		2025	
	Zorunlu Staj	İsteğe Bağlı Staj	Zorunlu Staj	İsteğe Bağlı Staj	Zorunlu Staj	İsteğe Bağlı Staj
Tüm Bölümler		86		79		74
Toplam		86		79		74

Tablo 61: Mezun Durumuna Gelen ve Mezun Olan Öğrenci Sayıları

Programın Adı	2023			2024			2025		
	Mezun Durumuna Gelen Öğrenci Sayısı	Mezun Öğrenci Sayısı	Mezun Oranı (%)	Mezun Durumuna Gelen Öğrenci Sayısı	Mezun Öğrenci Sayısı	Mezun Oranı (%)	Mezun Durumuna Gelen Öğrenci Sayısı	Mezun Öğrenci Sayısı	Mezun Oranı (%)
İktisat (N.Ö.)	143	26	18,18	131	44	33,59	172	8	4,65
İktisat (İ.Ö.)	22	5	22,73	8	5	62,5	5	-	-
İşletme (N.Ö.)	145	40	27,59	134	42	31,34	168	20	11,90
İşletme (İ.Ö.)	47	5	10,64	6	1	16,67	1	-	-
Maliye (N.Ö.)	100	96	96	136	56	41,18	188	34	18,08
Maliye (İ.Ö.)	73	28	38,36	77	19	24,68	88	12	13,63
İşletme (ingilizce)	80	34	42,5	83	54	65,06	94	26	27,65
UTF (N.Ö.)	77	57	74,02	126	48	38,1	152	17	11,18
UTF (İ.Ö.)	11	16	145,45	9	2	22,22	3	-	-
SBKY (N.Ö.)	75	41	54,67	127	38	29,92	160	30	18,75

SBKY (İ.Ö.)	50	42	84	54	27	50	77	10	12,98
YBS	-	-	-	-	-	-	57	-	-
Toplam	1160	413	35,6	823	390	47,39	1108	157	118,82

Tablo 62: Mezun Bilgi Sistemine Kaydedilen Öğrenci Bilgileri

Programın Adı	2023			2024			2025		
	Mezun Öğrenci Sayısı	Mezun Bilgi Sistemine Kaydedilen Öğrenci Sayısı	Mezun Bilgi Sistemine Kaydedilme Oranı (%)	Mezun Durumuna Gelen Öğrenci Sayısı	Mezun Öğrenci Sayısı	Mezun Oranı (%)	Mezun Durumuna Gelen Öğrenci Sayısı	Mezun Öğrenci Sayısı	Mezun Oranı (%)
İ.İ.B.F.	274	385	71,17	258	333	77,48	193	166	86,01
Toplam	274	385	71,17	258	333	77,48	193	166	86,01

Tablo 63: Programların Eğitsel Performans Ölçeği Sonuçları

Programların Adı	Performans Sonucu (%)
İktisat	4,09
İşletme	4,13
Maliye	4,18
UTF	4,15
SBKY	3,85
YBS	4,01
İşletme (İngilizce)	4,05
Genel Ortalama	4,08

Tablo 64: Öğrenci Memnuniyet Düzeyi

2023	2024	2025
65,48	65,31	64,61

Tablo 65: Mezunların Memnuniyet Düzeyi

2023	2024	2025
	66,31	66,87

Tablo 66: Yıllık Ders Saati Sayıları

	I. Öğretim		II. Öğretim		Uzaktan Öğretim		Toplam		Toplam
	Maaş Kar.	Ücret Kar.	Maaş Kar.	Ücret Kar.	Maaş Kar.	Ücret Kar.	Maaş Kar.	Ücret Kar.	
Ders Saati	13676	4384	67	1681			13743	6065	19808

1.3.7.2. Araştırma ve Geliştirme Hizmetleri

Birimde yürütülen araştırma ve geliştirme hizmetlerine ilişkin bilgiler sırasıyla 67-78 numaralı tablolarda yer almaktadır. Birimdeki akademik personellerin teknoparkta iki şirketi bulunmaktadır. 2025 yılı içinde TÜBİTAK destekli beş proje tamamlanırken üç TÜBİTAK projesi ise devam etmektedir. 2209-A üniversite öğrencileri araştırma projeleri destekleme programı kapsamında altı TÜBİTAK projesi tamamlanmıştır. Bölgesel kalkınma ihtiyaçlarına yönelik bilimsel proje ve birim personeli tarafından gerçekleştirilen herhangi bir buluş olmadığından ilgili tablolara yer verilmemiştir. Öğretim elemanlarının uluslararası (WoS) yayın ve atıf sayılarında bir önceki yıla göre artış gerçekleşmiştir. 2025 yılında bir öğretim elemanı eğitsel performans ödülü almıştır.

Tablo 67: Üniversitenin Öncelikli Alanlarına İlişkin Gerçekleşen Bilimsel Etkinlik Bilgileri

Etkinliğin Adı	Etkinliğin Türü*	Etkinliğin Yeri	Üniversitenin Öncelikli Alan Kapsamı				Etkinlik Gerçekleştiği Tarihler**
			Mühendislik	Turizm	Hayvan Sağlığı ve Hayvancılık	Diğer	
Zaman ve Stres Yönetimi Eğitimi	Eğitim	Ticaret Sanayi Borsası				X	24.06.2025
TÜBİTAK 2209-A 2209-B Proje Başvuruları Bilgilendirme Toplantısı	Toplantı	Prof. Dr. Sabri Bektöre Konferans Salonu				X	30.10.2025
“Yapay Zekâ Çağında Üniversite Öğrencisi Olmak”	Söyleşi	Prof. Dr. Sabri Bektöre Konferans Salonu				X	27.11.2025
“Çalışırken Çevrim İçi Kaçış: Sanal Kaytarma Kabahat mi, İhtiyaç mı?”	Söyleşi	Prof. Dr. Şehabettin Yiğitbaşı Kütüphanesi Konferans Salonu				X	27.11.2025
İş Yaşamı Öncesinde Bilgi Yönetim Sistemlerine Yolculuk	Konferans	Prof. Dr. Sabri Bektöre Konferans Salonu				X	23.12.2025
Dijital Dikkat ve Verimlilik: Sanal Kaytarmanın Kurumsal Etkileri	Eğitim	Sosyal Bilimler Enstitüsü				X	24.12.2025

Tablo 68: 2209-A Üniversite Öğrencileri Araştırma Projeleri Destekleme Programı

Proje Adı	Öğrencinin Bölümü	Proje Bütçesi	Proje Süresi	Proje Kabul Tarihi
Kobilerin Dijital Yetenek Arayışları: Öğrencilerin Potansiyeli ile Kıyaslama	YBS	9000	1	08.04.2025

İşaret Dili ve Çeviri Uygulaması	YBS	9000	1	08.04.2025
Sera Ortamlarında Anomali Tespiti İçin Nesnelerin Yapay Zekası (AIoT) Yönelimli Akıllı Sera Yönetimi Sisteminin Geliştirilmesi: Tarım 5.0 Uygulama Örneği	YBS	9000	1	08.04.2025
Uç Bilişime Dayalı Görüntü İşleme ve Derin Öğrenme Teknikleri Kullanarak Yüz Tanıma ve Duygu Durum Analizi Tespit Sisteminin Geliştirilmesi	YBS	9000	1	08.04.2025
Akıllı Şehircilik Yönelimli Yerel Yönetimleri İçin Nesnelerin Yapay Zekası Tabanlı Akıllı Çöp Yönetim Sistemi Uygulamasının Geliştirilmesi	YBS	9000	1	08.04.2025
Buğday Hasadının Tahminine Yönelik Nesnelerin Yapay Zekası Tabanlı Akıllı Buğday Başağı Tespit Sisteminin Geliştirilmesi	YBS	9000	1	08.04.2025

Tablo 69: Öğretim Elemanları ve Öğrencilerin Teknoparklardaki Şirket Bilgileri

Teknoparkın Adı	Şirketin Adı	Şirketin Faaliyet Alanı	Şirketin Kurulma Tarihi	Akademik/Öğrenci
Zafer	3D Zeka Yetenek Dikkat Arş.Gel.Tic. Ltd. Şti.	Yazılım	2019	Akademik
Zafer	Ar-Tuna	Digital Tedarik	2021	Akademik

Tablo 70: Proje Bilgileri

Proje Kaynakları	Önceki Yılda Devreden Proje Sayısı	Yıl İçinde Eklenen Proje Sayısı	Yıl İçinde Biten Proje Sayısı	Ertesi Yıla Devreden Proje Sayısı	Yıl İçinde Proje Bütçesinden Yapılan Harcama Tutarı
B.A.P.					
TÜBİTAK			1		300.000
TÜBİTAK		2	2		2.059.776
Toplam		2	3		2.359.776

Tablo 71: Tamamlanan Proje Sayıları ve Proje Harcama Tutarları

Proje Kaynakları	2023		2024		2025	
	Sayı	Bütçe	Sayı	Bütçe	Sayı	Bütçe
B.A.P.						
TÜBİTAK			3	75.000	5	4.059.776
Ulusal Ajans (KA220-VET)			1	100.000		
Toplam			4	175.000	5	4.059.776

Tablo 72: Bilimsel Yayınlar

Değerlendirme Kriterleri	2023	2024	2025
SCI, SSCI ve AHCI, CPCI-S, CPCI-SSH, ESCI içindeki indeks ve özler tarafından taranan dergilerde yayınlanan teknik not, editöre mektup, tartışma, örnek olay sunumu ve özet türünden olanlar <u>dışında yayınlanmış makale sayısı</u> . (Web of Science Veri Tabanı Verilerine Göre)	27	35	45
SCI, SSCI ve AHCI, CPCI-S, CPCI-SSH, ESCI içindeki indeks ve özler tarafından taranan dergilerde yayınlanan teknik not, editöre mektup, tartışma, örnek olay sunumu ve özet türünden yayınların sayısı. (Web of Science Veri Tabanı Verilerine Göre)	0	0	2
Toplam	27	35	47

Tablo 73: Öğretim Elemanlarının Yayın ve Atıf Sayıları

Değerlendirme Kriterleri	Web Of Science			Scopus			TR Dizin		
	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Öğretim Elemanlarının Yayın Sayısı	27	35	47	5	7	83	13	9	79
Öğretim Elemanı Başına Düşen Yayın Sayısı	0.4	0.48	0.74	0.35	0.30	1.20	0.30	0.26	1.28
Öğretim Elemanlarının Atıf Sayısı	769	857	978	64	58	2035	99	108	401
Öğretim Elemanı Başına Düşen Atıf Sayısı	8	11.11	9.8	3.85	2.3	20.96	2.23	3.11	6.6

Tablo 74: ISI İndekslerine Giren Dergilerde Görevli Akademik Personel Sayısının Dağılımı

Yayının Adı	Baş Editör	Editör	Özel Sayı Editörü	Yardımcı Editör	Yayın Kurulu Üyesi	Değerlendirme Kurulu Üyesi	Danışma Kurulu Üyesi	Toplam
Public Administration and Development		1						1
Refuge: Canada's Journal on Refugees		1						1
Toplam		2						2

Tablo 75: Ulusal ve Uluslararası Hakemlik Sayıları

Düzye	2023	2024	2025
Ulusal	64	145	63
Uluslararası	154	160	71
Toplam	218	305	134

Tablo 76: Öğretim Elemanlarının Aldıkları Burs Bilgileri

Öğretim Elemanının Görev Yaptığı Programın Adı	Bursun Adı	Unvanı	2023	2024	2025
Maliye	TUBİTAK 2219	Prof. Dr.	-	-	1
Maliye	TUBİTAK 2219	Doç. Dr.	-	-	1
YBS	Tübitak 2211 Yurtiçi Lisansüstü Burs Programı	Ar. Gör.		1	1
Toplam				1	3

Tablo 77: Yıllar İtibarıyla Akademik Teşvik Ödeneği Alan Öğretim Elemanı Sayıları

Unvan	2023		2024		2025	
	Toplam Öğretim	Teşvik Alan	Toplam Öğretim	Teşvik Alan	Toplam Öğretim	Teşvik Alan Öğretim

	Elemanı Sayısı	Öğretim Elemanı Sayısı	Elemanı Sayısı	Öğretim Elemanı Sayısı	Elemanı Sayısı	Elemanı Sayısı
Prof. Dr.	21	16	24	17	23	16
Doç. Dr.	17	8	16	9	16	8
Dr. Öğr. Üyesi	24	6	27	8	28	7
Arş. Gör.	20	2	14	4	15	3
Öğr. Gör.	2	0	2	0	2	0
Toplam	84	32	83	38	84	34

Tablo 78: Öğretim Elemanlarının Aldıkları Ödül Bilgileri

Öğretim Elemanının Görev Yaptığı Programın Adı	Ödülü Veren Kurum	Ödülün Adı	Unvanı	2023	2024	2025
SBKY	Afyon Kocatepe Üniversitesi	Eğitsel Performans Ödülü	Doç. Dr.			1
UTF	TUBİTAK	Uluslararası Bilimsel Yayın Teşvik Ödülü	Dr. Öğr. Üyesi		1	
İşletme	Afyon Kocatepe Üniversitesi	Bilimsel Başarı	Prof. Dr.	1		
Toplam				1	1	1

1.3.7.3. Sosyal Faaliyetler

Birimde gerçekleştirilen sosyal faaliyetlere ilişkin bilgiler sırasıyla 79-86 numaralı tablolarda yer almaktadır. Üniversitenin düzenlemiş olduğu spor oyunlarında erkek futbol takımı birinci olurken kadın voleybol takımı üçüncü olmuştur. Badminton erkeklerde de birincilik ve ikincilik derecesi elde edilmiştir.

2024 yılında 48 olan etkinlik sayısı 2025 yılında 75'e yükselmiştir. Bu etkinliklerde en büyük pay "öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik düzenlenen eğitsel etkinlik" kategorisindedir (toplam 28 etkinlik). Fakülte öğretim elemanlarının kurum dışındaki paydaşlara yönelik gerçekleştirdiği yedi etkinlik bulunmakla birlikte öğrencilere yönelik olan etkinliklerin büyük çoğunluğu fakültede bulunan Sabri Bektöre Konferans Salonunda gerçekleştirilmiştir.

2025 yılında birim yöneticileri tarafından dört kurum ziyaret edilerek fakülte tanıtılmış ve olası iş birlikleri hakkında fikir alışverişinde bulunulmuştur. Fakülte bünyesindeki öğrenci kulüp ve toplulukları aracılığıyla 2025 yılında 20 faaliyet gerçekleştirilmiştir. Dış paydaş memnuniyet düzeyinde 2024 yılına göre iki puanlık bir azalma olsa da memnuniyet düzeyi %82,69 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 79: Spor Tesislerinde Gerçekleştirilen Faaliyet Bilgileri

Bulunduğu Yer	Salonun Adı	Açık/ Kapalı	Kapasitesi	Gerçekleştirilen Etkinlik Sayısı	Hizmet Verdiği Kesim
ANS Yerleşkesi	Besyo Futbol sahası	açık		8	Öğrenci
ANS Yerleşkesi	Besyo Spor Salonu	kapalı		30	Öğrenci Takımları

Tablo 80: Öğrencilerin/Takımların Turnuvalarda/Sanatsal-Kültürel Yarışmalarda Kazandıkları Ödüller/Dereceler

Takım/Sporcu Adı	Turnuvanın /Yarışmanın Adı	Yarışmanın Düzeyi	Kazandığı Derece ve Ödül
İİBF Erkek Futbol Takımı	2025 AKÜ Spor Müsabakaları	Kurum içi	Birincilik
İİBF Kadın Voleybol Takımı	2025 AKÜ Spor Müsabakaları	Kurum içi	Üçüncülük
Agusta Cross Gama Gunawan-Badminton Erkekler	2025 AKÜ Spor Müsabakaları	Kurum içi	Birincilik
Yufa İrgata-Badminton Erkekler	2025 AKÜ Spor Müsabakaları	Kurum içi	İkincilik

Tablo 81: Birim Etkinlik Bilgileri

Etkinlik Sıra No	Etkinliğin Adı	Etkinliğin Türü	Etkinliğin Yeri	Etkinlik Toplumsal Katkı Faaliyeti mi?		Etkinlik Halka Açık mı?		Düzeyi		Hedef Kitle
				Evet	Hayır	Evet	Hayır	Ulusal	Uluslararası	
1	Çimsa Afyon Teknik Gezi	İş imkanlarının tanıtılması		X			X	X		Öğrenci, İdari Personel
2	İş Hayatının Riskleri ve Sürprizleri	İş hayatının avantajları ve zorlukları	Sabri Bektöre Konferans Salonu		X	X			X	Öğrenci, İdari Personel
3	Burcu Akkan Söyleşi	Deneyim paylaşımı	Sabri Bektöre Konferans Salonu	X			X	X		Öğrenci, İdari Personel
4	2214-A Burs Programı Toplantısı	Deneyim Paylaşımı	Sabri Bektöre Konferans Salonu							Öğrenci, İdari Personel
5	Murat Laf Söyleşisi	Mezunlarla öğrencilerin buluşması	Sabri Bektöre Konferans Salonu							Öğrenci, İdari Personel
6	Kariyer Söyleşisi	Söyleşi	Sabri Bektöre Konferans Salonu/İİBF	x				x		Öğrenci, İdari Personel, Diğer
7	Kariyer Söyleşisi	Söyleşi	Sabri Bektöre Konferans Salonu/İİBF	x				x		Öğrenci, , İdari Personel, Diğer
8	Finansal Okuryazarlık, Aile Bütçeleme	Konferans	Afyonkarahisar Polis Meslek Eğitim	X		x		x		Öğrenci, Akademik personel, İdari

	ve Enflasyonist Dönemlerde Akılcı Finansal Kararlar		Merkezi Müdürlüğü							Personel, Diğer
9	Aile Şirketlerinin Dinamikleri	Konferans	Sabri Bektöre Konferans Salonu/İİBF	x		x		x		Öğrenci, Akademik personel, İdari Personel, Diğer
10	Şirketlerde İkinci Nesle Geçişlerde Yaşanan Dinamikler	Konferans	Sabri Bektöre Konferans Salonu/İİBF	x		x		x		Öğrenci, Akademik personel, , Diğer
11	Finans Sektöründe Güncel Trendler	Seminer	Sabri Bektöre Konferans Salonu/İİBF		x		x	x		Öğrenci, Akademik personel, Diğer
12	Bilimsel Araştırma Yöntemleri Eğitimi (Lise Öğrencilerine Yönelik)	Eğitim	İstek Afyon Okulları		x		x	x		Diğer
13	Kariyer Söyleşisi	Söyleşi	İİBF 118 Nolu Sınıf	X			X	X		Öğrenci
14	Kariyer Söyleşisi	Söyleşi	İİBF Sabri Bektöre Salonu	X			X	X		Öğrenci
15	Bilim Kafe Semineri	Seminer	Rıza Çerçel Konferans Salonu	X		X		X		Diğer

Tablo 81: Birim Etkinlik Bilgileri (Devamı)

Etkinlik Sıra No ¹	Etkinliğin Kapsamı ⁵	Etkinliğin Üniversitenin Öncelikli Alanlarıyla İlişkisi	Katılımcı Sayısı	Etkinliğin Maliyeti	Etkinlik Memnuniyet	Etkinlik Linki ⁴
1	Çimsa Afyon Teknik Gezi	İş imkanlarının tanıtılması				https://iktisat.aku.edu.tr/2025/12/22/bolumumuz-ogrencilerinden-cimsa-afyon-cimento-fabrikasina-teknik-gezi/
2	İş Hayatının Riskleri ve Sürprizleri	İş hayatının avantajları ve zorlukları				https://iktisat.aku.edu.tr/2025/12/08/is-hayatinin-riskleri-ve-surprizleri-baslikli-soylesi-duzenlendi/
3	Burcu Akkan Söyleşi	Deneyim paylaşımı				https://iktisat.aku.edu.tr/2025/11/30/english-mezunumuz-burcu-akkan-ogrencilerimizle-kariyer-soylesisinde-bulustu/
4	2214-A Burs Programı Toplantısı	Deneyim Paylaşımı				https://iktisat.aku.edu.tr/2025/11/26/tubitak-yurt-disi-arastirma-burslari-tecrube-paylasimi-toplantisi-duzenlendi/
5	Murat Laf Söyleşisi	Mezunlarla öğrencilerin buluşması				https://iktisat.aku.edu.tr/2025/04/29/mezun-bulusmasi/
6	Kariyer sahibi mezunların katılımıyla	Gerçekleşen faaliyet üniversitenin	48	0	Gerçekleştirildi.	https://utf.aku.edu.tr/2025/12/29/kariyer-soylesisi-gerceklestirildi-2/

	gerçekleştirilen etkinlik, öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik düzenlenen eğitsel etkinlik,	öncelikli alanları ile ilişkili değildir				
7	Kariyer sahibi mezunların katılımıyla gerçekleştirilen etkinlik, öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik düzenlenen eğitsel etkinlik,	Gerçekleşen faaliyet üniversitenin öncelikli alanları ile ilişkili değildir	34	0	Gerçekleştirildi.	https://utf.aku.edu.tr/2025/12/29/kariyer-soylesisi-gerceklestirildi/
8	Öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik düzenlenen eğitsel etkinlik, diğer faaliyetler	Gerçekleşen faaliyet üniversitenin öncelikli alanları ile ilişkili değildir	51	0		https://utf.aku.edu.tr/2025/11/13/finansal-okuryazarlik-aile-butcelemesi-ve-enflasyonist-donemlerde-akilci-finansal-kararlar-konulu-konferans-etkinligi-gerceklestirildi/
9	Öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik düzenlenen eğitsel etkinlik, diğer faaliyetler	Gerçekleşen faaliyet üniversitenin öncelikli alanları ile ilişkili değildir	39	0	Gerçekleştirildi.	https://utf.aku.edu.tr/2025/10/16/aile-sirketlerinin-dinamikleri-konulu-konferans-gerceklestirildi/
10	Öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik düzenlenen eğitsel etkinlik, diğer faaliyetler	Gerçekleşen faaliyet üniversitenin öncelikli alanları ile ilişkili değildir	44	0	Gerçekleştirildi.	https://utf.aku.edu.tr/2025/05/09/sirketlerde-ikinci-nesle-gecislerde-yasanan-dinamikler-anlatildi/
11	Öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik düzenlenen eğitsel etkinlik, diğer faaliyetler	Gerçekleşen faaliyet üniversitenin öncelikli alanları ile ilişkili değildir	36	0	Gerçekleştirildi.	https://utf.aku.edu.tr/2025/05/07/iibfde-finans-sektorunde-guncel-trendler-anlatildi/
12	Diğer faaliyetler	Gerçekleşen faaliyet üniversitenin öncelikli alanları ile ilişkili değildir	22	0		https://utf.aku.edu.tr/2025/01/28/bilimsel-arastirma-yontemleri-egitimi-lise-ogrencilerine-yonelik/
13	kariyer sahibi mezunların katılımıyla gerçekleştirilen etkinlik	Gerçekleşen faaliyet üniversitenin öncelikli alanları ile	58	-	-	https://iibf.aku.edu.tr/2025/12/04/sbky-mezun-bulusmasi/

		ilişkili değildir				
14	kariyer sahibi mezunların katılımıyla gerçekleştirilen etkinlik	Gerçekleşen faaliyet üniversitenin öncelikli alanları ile ilişkili değildir	32	-	-	https://iibf.aku.edu.tr/2025/12/11/fakultemizde-kamu-yonetiminden-girisimcilige-konferansi-gercekleştirildi/
15	Diğer	Gerçekleşen faaliyet üniversitenin öncelikli alanları ile ilişkili değildir	16	-	-	https://iibf.aku.edu.tr/2025/11/18/bir-gezegen-ortak-gelecek-iklimle-uyum-mucadelesi-bilim-kafede-ele-alindi/

Tablo 82: Birimi Tanıtıcı Ziyaretler

Ziyaret Edilen/Eden Kurum	Ziyaret Konusu	Ziyaret Tarihleri
TOKİ Sosyal Bilimler Lisesi	Kariyer Günleri Etkinliği	25.02.2025
Kocatepe Anadolu Lisesi	Hedefimiz Üniversite	19.12.2025
Afyonkarahisar Ticaret İl Müdürlüğü	Bölüm tanıtımı ve sektörel iş birliği	23.05.2025
Işıklar Çok Programlı Anadolu Lisesi	Bölüm Tanıtımı	8.04.2025

Tablo 83: Burs Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayıları

Burs Adı	2023	2024	2025
AKÜ Yemek Bursu	23	21	20

Tablo 84: Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırma Programı Kapsamında Çalışan Öğrenci Bilgileri

Çalıştığı Alt Birim	2023	2024	2025
Mali İşler Birimi	1		
Toplam	1		

Tablo 85: Öğrenci Kulüp ve Topluluklarının Yürüttüğü Faaliyet Bilgileri

Öğrenci Kulüp ve Topluluk Adı	Üye Sayısı	Faaliyet Türü	Faaliyet Sayıları		
			2023	2024	2025
Bilişim Topluluğu	142	İkram Faaliyeti/Teknik Gezi/Festival/Konferans/Toplumsal Katkı	1	2	4
Yönetim ve Siyaset Topluluğu	61	Panel, Konferans Düzenlemek	1	3	9
UTF Kulübü	56	Öğrencilerinin sosyal, kültürel, bilimsel, sanatsal ve sportif faaliyetlerle kişilik gelişimlerini desteklemek	2	4	2
Kocatepe İktisadi Düşünce Kulübü	39	İktisat		5	5
AKÜ Motosiklet Topluluğu	119	Sportif ve gezi faaliyetleri		6	0
Toplam			4	20	20

Tablo 86: Dış Paydaş Memnuniyet Düzeyi

2023	2024	2025
-	84,63	82,69

1.3.7.4. İdari Hizmetler

Birimde gerçekleştirilen idari hizmetlere ilişkin bilgiler Tablo 87’de yer almaktadır. Doğrudan temin yoluyla yapılan mal ve hizmet alımları eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve toplumsal katkı faaliyetlerinin yürütülmesindeki idari hizmetlerde kullanılmıştır. Döner sermaye kapsamında yapılan ikili protokol ve sözleşme olmadığı için ilgili tabloya yer verilmemiştir.

Tablo 87: Doğrudan Teminlere İlişkin Bilgiler

İşin Adı	Doğrudan Temin Türü	Doğrudan Temin Şekli	Doğrudan Temin Tarihi	Doğrudan Temin Tutarı
Kırtasiye Malzemesi Alımı	Mal Alımı	22/d	06/03/2025	23.380,00
Makine Teçhizat Bakım Onarım	Hizmet Alımı	22/d	07/03/2025	19.080,00
Diğer Mal ve Malzeme Alımları	Mal Alımı	22/d	18/03/2025	10.422,00
Kırtasiye Malzemesi Alımı	Mal Alımı	22/d	18/03/2025	10.800,00
Temizlik Malzemesi Alımı	Mal Alımı	22/d	17/04/2025	19.481,40
Makine Teçhizat Bakım Onarım	Hizmet Alımı	22/d	04/07/2025	13.250,00
Kırtasiye Malzemesi Alımı	Mal Alımı	22/d	04/07/2025	31.590,00
Diğer Mal ve Malzeme Alımları	Mal Alımı	22/d	11/09/2025	5.000,00
Temizlik Malzemesi Alımı	Mal Alımı	22/d	19/09/2025	53.999,00
Kırtasiye Malzemesi Alımı	Mal Alımı	22/d	09/10/2025	28.347,20
Bahçe Malz. Alımları ile Yapım ve Bakım Giderleri	Mal Alımı	22/d	31/10/2025	240.000,0
Lab. Malz. ile Kim. ve Temrinlik Malzeme Alımları	Mal Alımı	22/d	19/11/2025	34.132,00
Diğer Mal ve Malzeme Alımları	Mal Alımı	22/d	03/12/2025	6.955,20
Eğitim ve Öğretim Tesisi Bakım ve Onarımı Giderleri	Mal Alımı	22/d	03/12/2025	13.250,00
Diğer Mal ve Malzeme Alımları	Mal Alımı	22/d	05/12/2025	26.340,00
Makine Teçhizat Bakım Onarım	Hizmet Alımı	22/d	10/12/2025	12.000,00
Makine Teçhizat Bakım Onarım	Hizmet Alımı	22/d	10/12/2025	2.400,00
Makine Teçhizat Bakım Onarım	Hizmet Alımı	22/d	10/12/2025	12.000,00

1.3.8. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Birimdeki kurullara ilişkin bilgiler sırasıyla 88-90 numaralı tablolarda yer almaktadır. Fakülte kurulu 2025 yılında sekiz toplantı yapmış ve 35 karar almıştır. Sınavlarda öğrencilerin uyması gereken kurallar ile sınavların uygulanmasında sınav görevlilerinin dikkat etmesi gereken hususlar güncellenmiştir. Akademik danışmanlık süreçlerinde kullanılmak üzere toplantı tutanağı ve görüşme formu şablonları hazırlanmıştır. YBS programının 7. ve 8. dönem müfredatları görüşülmüştür. Fakülte yönetim kurulu 2025 yılında 68 toplantı yaparak 442 karar almıştır. Fakülte danışma kurulu ise yıl içerisinde iki toplantı gerçekleştirmiştir. Fakülte kurulu,

yönetim kurulu ve danışma kurulu üyelerinden süresi dolanların yerine yeni üyeler belirlenmiştir.

Tablo 88: Fakülte Kurulu

Üyenin (Unvanı) Adı ve Soyadı	Görevi
Prof. Dr. Gökhan Demirtaş	Dekan
Prof. Dr. Şuayip Özdemir	Profesör Temsilcisi
Prof. Dr. Fatih Ecer	Profesör Temsilcisi
Prof. Dr. Ceyda Kükrer Mutlu	Profesör Temsilcisi
Prof. Dr. Fikret Yaman	UTF Bölüm Başkanı
Prof. Dr. Hatice Özutku	İşletme Bölüm Başkanı
Prof. Dr. Mustafa Fişne	SBKY Bölüm Başkanı
Prof. Dr. İhsan Cemil Demir	Maliye Bölüm Başkanı
Doç. Dr. Fatih Özdiñ	YBS Bölüm Başkanı
Doç. Dr. İlkin Yaran Ögel	Doçent Temsilcisi
Doç. Dr. Osman Uslu	Doçent Temsilcisi
Dr. Öğr. Üyesi Atahan Demirkol	Dr. Öğr. Üyesi Temsilcisi
İsmail Çiçek	Raportör

Tablo 89: Fakülte Yönetim Kurulu

Üyenin (Unvanı) Adı ve Soyadı	Görevi
Prof. Dr. Gökhan Demirtaş	Dekan
Prof. Dr. Gülsüm Gürler Hazman	Profesör Temsilcisi
Prof. Dr. Ethem Kadri Pektaş	Profesör Temsilcisi
Prof. Dr. Mustafa Fişne	Profesör Temsilcisi
Doç. Dr. İsmail Cigerci	Doçent Temsilcisi
Doç. Dr. Ender Baykut	Doçent Temsilcisi
Dr. Öğr. Üyesi Adem Büyükaslan	Dr. Öğr. Üyesi Temsilcisi
İsmail Çiçek	Raportör

Tablo 90: Fakülte Danışma Kurulu

Üyenin (Unvanı) Adı ve Soyadı	Görevi	Birimi/Kurumu
Prof. Dr. Gökhan Demirtaş	İç Paydaş	İİBF
Dr.Öğr.Üyesi Hale Fulya Kaya	İç Paydaş	İİBF
Dr.Öğr.Üyesi Ali Balkı	İç Paydaş	İİBF
Prof. Dr. Hatice Özutku	İç Paydaş	İİBF
Prof. Dr. Mustafa Fişne	İç Paydaş	İİBF
Prof. Dr. Ceyda Kükrer Mutlu	İç Paydaş	İİBF
Doç. Dr. Fatih Özdiñ	İç Paydaş	İİBF
Prof.Dr. M.Kemalettin Çonkar	Dış Paydaş	Emekli Öğretim Üyesi
Mehmet Sıtkı Merdivenci	Dış Paydaş	İş İnsanı
Melih Yurter	Dış Paydaş	İş İnsanı
Halil Kocaerkek	Dış Paydaş	Afyonkarahisar SMMMO Başkan Yardımcısı
Osman Köprücüoğlu	Dış Paydaş	Zafer Kalkınma Ajansı İl Koordinatörü
Samiye Hancıoğlu	Dış Paydaş	Afyonkarahisar İş Kadınları Derneği Başkanı
Hasan Aktan	Dış Paydaş	İş İnsanı
Mahmut Kartal	Dış Paydaş	Garanti Bankası Afyonkarahisar Şube Müdürü
İsmail Çiçek	Sekreteryä	İİBF

2. AMAÇ VE HEDEFLER

2.1. BİRİMİN AMAÇLARI

Üniversitenin 2024-2028 stratejik planında yer alan dört temel amacıyla uyumlu olacak şekilde birim amaçları şu şekilde belirlenmiştir: (i.) Yenilikçi bir anlayışla uluslararası standartlarda öğrenci merkezli eğitim-öğretim sunmak, (ii.) Bilimsel araştırmaları, toplumsal ve ekonomik sorunların çözümüne katkı sağlayacak şekilde uygulamaya dönüştürmek, (iii.) Paydaşlarla iş birliğini artırarak bölgesel ve ulusal kalkınmaya yönelik projeler geliştirmek, (iv.) Birimin akademik ve idari süreçlerini sürekli iyileştirmek.

2.2. BİRİMİN HEDEFLERİ

2025 yılbaşında üniversitenin hedefleriyle uyumlu olacak şekilde 10 adet birim hedefi belirlenmiştir. Birim hedefleri belirlenirken eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı, uluslararasılaşma ve fiziksel altyapı gibi alanlar dikkate alınmıştır. Birim hedefleri ve gerçekleşme sonuçlarına ilişkin bilgiler “3.2. Performans Bilgileri” başlığı altında yer alan Tablo 95’te gösterilmiştir.

3. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

3.1. MALİ BİLGİLER

3.1.1. Bütçe Uygulama Sonuçları

Birim bütçesinin uygulanmasıyla ilgili bilgiler sırasıyla 91-93 numaralı tablolarda yer almaktadır. Birime tahsis edilen ödeneklerin yaklaşık %99'u kullanılmıştır. Birimde döner sermaye bütçesi, gelirleri ve giderleri olmadığı için ilgili tablolara yer verilmemiştir.

Tablo 91: Yıllar İtibarıyla Bütçe Harcama Tutarları

Tertip	2023	2024	2025
62.239.756.3351.444.38.02.01.01	29.662.903,39	72.452.844,29	98.193.752,84
62.239.756.3351.444.38.02.02.01	5.011.938,87	8.505.510,85	11.589.341,34
62.239.756.3351.444.38.02.02.04	18.338,78	12.268,06	24.585,40
62.239.756.3351.444.38.02.03.02	79.342,88	140.862,40	494.954,80
62.239.756.3351.444.38.02.03.03	12.201,91	35.542,80	54.786,68
62.239.756.3351.444.38.02.03.05	0,00	0,00	0,00
62.239.756.3351.444.38.02.03.07	8.728,00	30.400,80	63.000,00
62.239.756.3351.444.38.02.03.08	0,00	0,00	15.000,00
62.239.759.3354.444.38.13.01.01	399.501,87	503.939,48	627.912,47
Toplam	35.225.342,03	81.681.368,68	111.063.333,53

Tablo 92: Bütçe Uygulama Sonuçları

Tertip	KBÖ	Toplam Bütçe Ödenegi (TBÖ)	Harcama	KBÖ'ye Göre Harcam a (%)	TBÖ'ye Göre Harcam a (%)
62.239.756.3351.444.38.02.01.01	106.524.000,00	98.749.000,00	98.193.752,84	92,18	99,43
62.239.756.3351.444.38.02.02.01	11.783.000,00	11.660.000,00	11.589.341,34	98,36	99,39
62.239.756.3351.444.38.02.02.04	35.000,00	29.145,00	24.585,40	76,88	92,32
62.239.756.3351.444.38.02.03.02	106.000,00	495.000,00	494.954,80	466,93	99,99
62.239.756.3351.444.38.02.03.03	18.000,00	55.300,00	54.786,68	304,37	99,07
62.239.756.3351.444.38.02.03.05	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
62.239.756.3351.444.38.02.03.07	22.000,00	65.000,00	63.000,00	286,36	96,92
62.239.756.3351.444.38.02.03.08	0,00	15.000,00	15.000,00	15000	15000
62.239.759.3354.444.38.13.01.01	509.000,00	638.717,03	627.912,47	123,36	98,30
Toplam	118.997.000,00	111.707.162,03	111.063.333,53	93,33	99,42

Tablo 93: Birim Bütçesinden Gerçekleştirilen Öğrenci Başına Düşen Cari Hizmet Maliyetleri

Finansman Kaynağı	2023			2024			2025		
	Toplam Cari Gider	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Başına Düşen Cari	Toplam Cari Gider	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Başına Düşen Cari	Toplam Cari Gider	Öğrenci Sayısı	Öğrenci Başına Düşen Cari

			Hizmet Maliyeti			Hizmet Maliyeti			Hizmet Maliyeti
Hazine Yardımı									
Öz Gelir	35.225.342	2968	11.868	81.681.368,68	2934	27.839	111.063.333,53	3054	36.366,51
Toplam	35.225.342	2968	11.868	81.681.368,68	2934	27.839	111.063.333,53	3054	36.366,51

3.1.2. Mali Denetim Sonuçları

Fakültemizde 2025 yılında herhangi bir iç ya da dış denetim faaliyeti gerçekleşmemiştir.

3.2. PERFORMANS BİLGİLERİ

Üniversitenin 2024-2028 stratejik planında yer alan performans göstergelerinden birimle ilişkili olanlar aşağıdaki Tablo 94’te gösterilmiştir.

Tablo 94: Performans Göstergeleri

Performans Göstergeleri	2023	2024	2025
Temel Göstergeler			
T.G. 1. Öğrenci sayısı		2919	3054
T.G. 2. Öğretim üyesi sayısı		67	67
T.G. 3. Öğretim elemanı sayısı		19	17
T.G. 4. İdari personel sayısı		16	13
T.G. 5. Mezun sayısı		333	166
T.G. 6. Fiziki alan (m ²)		14.736	14.736
2024-2028 Stratejik Planı Performans Göstergeleri			
P.G. 1.1.1. Öz değerlendirme yapılan program sayısının değerlendirmeye alınan toplam program sayısına oranı (%)		100	100
P.G. 1.1.2. Akran değerlendirmesi yapılan program sayısının değerlendirmeye alınan toplam program sayısına oranı (%)		100	100
P.G. 1.1.3. Akreditasyon belgesi bulunan program sayısı			
P.G. 1.1.4. Bologna Bilgi Paketi tamamlanan program sayısının toplam program sayısına oranı (%)		100	100
P.G. 1.1.5. Yabancı dil hazırlık eğitimi uygulayan program sayısının toplam lisans programı sayısına oranı (%)		0.16	0.16
P.G. 1.2.1. Hizmet içi eğitime (eğiticilerin eğitimi) katılan öğretim elemanı sayısı		42	
P.G. 1.2.2. Eğitsel performans ölçeği sonuçlarının ortalaması (%)			
P.G. 1.2.3.1. Değişim programları kapsamında giden (hareketliliğini tamamlayan) öğretim elemanı sayısı		20	19
P.G. 1.2.3. Değişim programları kapsamında giden (hareketliliğini tamamlayan) öğretim elemanı sayısının toplam öğretim elemanı sayısına oranı (%)		0.23	0.22
P.G. 1.3.1. Uluslararası öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (%)		0.15	0.14
P.G. 1.3.2. Uluslararası etkinlik sayısı			
P.G. 1.3.3.1. Erasmus, Mevlana vb. uluslararası değişim programları kapsamında üniversitemize gelen öğrenci sayısı		7	7
P.G. 1.3.3.2. Erasmus, Mevlana vb. uluslararası değişim programları kapsamında üniversitemize gelen personel sayısı		4	3
P.G. 1.3.3. Erasmus, Mevlana vb. uluslararası değişim programları kapsamında üniversitemize gelen öğrenci ve personel sayısı		7	7
P.G. 1.3.4.1. Erasmus, Mevlana vb. uluslararası değişim programları kapsamında giden (hareketliliğini tamamlayan) öğrenci sayısı		8	29
P.G. 1.3.4.2. Erasmus, Mevlana vb. uluslararası değişim programları kapsamında giden (hareketliliğini tamamlayan) personel sayısı		20	20
P.G. 1.3.4. Erasmus, Mevlana vb. uluslararası değişim programları kapsamında giden (hareketliliğini tamamlayan) öğrenci ve personel sayısı		28	49
P.G. 1.3.5. Uluslararası iş birliği ve protokol sayısı			
P.G. 1.4.1. Staj yapan öğrenci sayısı		79	74
P.G. 1.4.2.1. Çift anadal programlarından mezun öğrenci sayısı		1	0
P.G. 1.4.2.2. Yan dal programlarından mezun öğrenci sayısı			
P.G. 1.4.2. Çift anadal ve yan dal programı mezun öğrenci sayısının toplam lisans mezun öğrenci sayısına oranı (%)		0.002	
P.G. 1.4.3. Öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik eğitsel etkinliklerin sayısı			
P.G. 2.1.1. Üniversite mali kaynaklarıyla tamamlanan proje sayısı			

P.G. 2.1.2. Üniversite dışı ulusal kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısı			
P.G. 2.1.3. Uluslararası kurum ve kişilerden sağlanan mali kaynaklarla tamamlanan proje sayısı			
P.G. 2.1.4.1. Öğretim üyelerinin uluslararası yayın sayısı (Web of Science)		36	47
P.G. 2.1.4.2. Öğretim elemanlarının uluslararası yayın sayısı (Web of Science)			
P.G. 2.1.4.3. Öğretim elemanı başına düşen uluslararası yayın sayısı (Web of Science)		0.48	0.74
P.G. 2.1.4. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası yayın sayısı (Web of Science) Not: Öğretim elemanları tarafından üretilen toplam yayın sayısının öğretim üyesi sayısına bölümü ile hesaplanacaktır.		0.58	
P.G. 2.1.5.1. Öğretim üyelerinin uluslararası atıf sayısı (Web of Science) Not: Bu gösterge ve aşağıdaki göstergelerde üniversitenin kuruluşundan itibaren öğretim elemanları tarafından üretilen yayınlara ilgili faaliyet dönemi (01 Ocak-31 Aralık) tarihleri arasında yapılan atıflar dikkate alınacaktır.			
P.G. 2.1.5.2. Öğretim elemanlarının uluslararası atıf sayısı (Web of Science)		857	978
P.G. 2.1.5.3. Öğretim elemanı başına düşen uluslararası atıf sayısı (Web of Science)			
P.G. 2.1.5. Öğretim üyesi başına düşen uluslararası yayın sayısı (Web of Science) Not: Öğretim elemanlarına yapılan toplam atıf sayısının öğretim üyesi sayısına bölümü ile hesaplanacaktır.		11.11	11.64
P.G. 2.2.1. Mühendislik alanında gerçekleştirilen etkinlik sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.)			
P.G. 2.2.2. Turizm alanında gerçekleştirilen etkinlik sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.)			
P.G. 2.2.3. Hayvan sağlığı ve hayvancılık alanında gerçekleştirilen etkinlik sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.)			
P.G. 2.2.4. Üniversitemizin öncelikli alanları (Turizm, mühendislik, hayvan sağlığı ve hayvancılık) dışındaki alanlarda gerçekleştirilen bilimsel etkinlik sayısı (seminer, eğitim, konferans, çalıştay vb.)			
P.G. 2.2.5. Bölgesel kalkınma ihtiyaçlarına yönelik bilimsel proje sayısı			
P.G. 2.3.1. Girişimcilik, teknoloji yönetimi ve inovasyon yönetimiyle ilgili açılan ders sayısı		9	9
P.G. 2.3.2. Teknoparkta yürütülen proje sayısı		2	
P.G. 2.3.3. Teknoparkta üniversitemiz öğretim elemanları ve öğrencilerinin şirket sayısı		2	
P.G. 2.3.4.1. Üniversite adına başvuru yapılan patent sayısı			
P.G. 2.3.4.2. Üniversite adına başvuru yapılan faydalı model sayısı			
P.G. 2.3.4.3. Üniversite adına başvuru yapılan marka sayısı			
P.G. 2.3.4. Üniversite adına başvuru yapılan patent/ faydalı model /marka sayısı			
P.G. 2.3.5.1. Üniversite adına tescil edilen patent sayısı			
P.G. 2.3.5.2. Üniversite adına tescil edilen faydalı model sayısı			
P.G. 2.3.5.3. Üniversite adına tescil edilen marka sayısı			
P.G. 2.3.5. Üniversite adına tescil edilen patent/ faydalı model marka sayısı (kümülatif)			
P.G. 3.1.1. Danışma kurulları ile yapılan toplantı sayısı		2	2
P.G. 3.1.2. Üniversiteyi tanıtıcı ziyaret sayısı		2	4
P.G. 3.1.3. Paydaşlarla yapılan protokol sayısı			
P.G. 3.2.1. Mezun olanların aynı dönemde Mezun Bilgi Sistemine kaydedilme oranı (%)		77.48	86.01
P.G. 3.2.2. Dijital Mezuniyet Yıllığı hazırlayan program sayısı			
P.G. 3.2.3. Daha önceki yıllarda mezun olan öğrencilerimize yönelik düzenlenen etkinlik sayısı		6	2
P.G. 3.2.4. Kariyer sahibi mezunlarımızın katılımıyla gerçekleştirilen etkinlik sayısı		3	6
P.G. 3.3.1. Öğrenci memnuniyet düzeyi (%)		65.31	65.48
P.G. 3.3.2. Akademik personel memnuniyet düzeyi (%)		71.9	70.6
P.G. 3.3.3. İdari personel memnuniyet düzeyi (%)		64.32	70.14
P.G. 3.3.4. Dış paydaş memnuniyet düzeyi (%)			
P.G. 3.3.5. Mezunların memnuniyet düzeyi (%)		66.31	66.87
P.G. 3.4.1. Sportif faaliyetlerin sayısı		14	15
P.G. 3.4.2. Sportif faaliyetlere katılan sporcu sayısı		56	64
P.G. 3.4.3. Sanatsal faaliyetlerin sayısı			
P.G. 3.4.4. Kültürel ve diğer sosyal faaliyetlerin sayısı		6	8
P.G. 4.2.1. Kurum tarafından verilen hizmet içi eğitimlere katılan personel sayısı		86	40
P.G. 4.2.2. Eğitim düzeyini yükselten personel sayısı			
P.G. 4.4.2. Üniversitenin sunmuş olduğu fiziksel imkânlardan (bina, peyzaj, altyapı vb.) memnuniyet düzeyi (%)			
P.G. 4.4.3. Eğitim-öğretim amaçlı kullanılan öğrenci başına düşen kapalı fiziki alan miktarı (m ²)		1.60	1.42
P.G. 4.4.4. Akademik personel başına düşen kapalı fiziki alan miktarı (m ²)		15.23	14.28
P.G. 4.4.5. İdari personel başına düşen kapalı fiziki alan miktarı (m ²)		16.02	15.38

Tablo 95: Birim Hedefleri Gerçekleşme Durumu

Sıra No	Birim Hedefleri	Kurum Hedefi	Gerçekleşme Durumu
1.	Eğitsel performans ölçeği puanını 4,04'ten 4,1'e yükseltmek.	H.1.2.	Gerçekleşti. (4,04'ten 4,13'e yükseldi.)
2.	Her bir hizmet içi eğitime (eğiticilerin eğitimi) katılan öğretim elemanı sayısını 54'ten 60'a çıkarmak.	H.1.2.	Gerçekleşti. (54'ten 68'e yükseldi.)
3.	Bir tane uluslararası bilimsel etkinlik düzenlemek.	H.1.3.	Gerçekleşti. (39. Uluslararası Maliye Sempozyumu düzenlendi.)
4.	Erasmus değişim programlarıyla gelen öğrenci sayısını %15 artırmak.	H.1.3.	Gerçekleşmedi. (7'den 1'e düştü.)
5.	Her programın öğrencilerin mesleki gelişim ve kariyerlerine yönelik en az iki eğitsel etkinlik gerçekleştirmesi.	H.1.4.	Gerçekleşti. (28 etkinlik)
6.	Öğretim üyesi başına düşen uluslararası yayın (WoS) sayısını 0,52'den 0,6'ya çıkarmak.	H.2.1.	Gerçekleşti. (0,52'den 0,7'ye yükseldi.)
7.	Her bölümün en az bir tane fakülteyi/üniversiteyi tanıtıcı ziyaret gerçekleştirmesi.	H.3.1.	Gerçekleşti. (6 tanıtıcı ziyaret)
8.	Mezunlara yönelik en az bir etkinlik gerçekleştirmek.	H.3.2.	Gerçekleşti. (Mezun buluşması)
9.	Her programın kariyer sahibi mezunlarıyla en az bir etkinlik gerçekleştirmesi.	H.3.2.	Gerçekleşti. (12 etkinlik)
10.	Öğrencilerin memnuniyet düzeyini iki puan artırmak.	H.3.3.	Gerçekleşmedi. (65,31'den 64,61'e düştü.)

2025 yılbaşında belirlenen birim hedeflerinin gerçekleşme durumu Tablo 95'te gösterilmiştir. Birim hedeflerinden araştırma-geliştirmeye ilgili olan uluslararası endekslerde (WoS) taranan dergilerdeki yayın hedefine ulaşılmıştır. 39. Uluslararası Maliye Sempozyumu gerçekleştirilerek bilimsel etkinlik hedefine de ulaşılmıştır. Uluslararasılaşmayla ilgili olan Erasmus değişim programlarıyla gelen öğrenci sayısını %15 artırmak hedefine ulaşılamamıştır. Toplumsal katkıya ilişkin dört hedef de başarıyla gerçekleşmiştir. Eğitim-öğretime dair öğrencilerin memnuniyet düzeyini iki puan artırmak hedefi gerçekleştirilememiştir.

4. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

4.1. GÜÇLÜ YÖNLER

Fakültemizin 2025 yılında öne çıkan güçlü yönleri şu şekildedir:

Öğretim elemanlarımızın uluslararası endekslerde (Web of Science) taranan yayın sayısı bir önceki yıla göre belirgin bir artış göstererek 35'ten 45'e yükselmiş, kişi başı yayın ve atıf oranlarında hedeflerin üzerine çıkmıştır.

Fakültemiz bünyesindeki yedi lisans programının tamamı %100 doluluk oranına ulaşmış, bölgemizde ve ülkemizde tercih edilen bir eğitim kurumu olma niteliğimiz pekiştirilmiştir.

Akademik personelimizin yaş ortalamasının 50 civarında olması ve önemli bir kısmının kıdemli öğretim üyelerinden oluşması, eğitim kalitesini ve kurumsal hafızayı güçlü tutmaktadır.

İdari personelimizin memnuniyet düzeyi, bir önceki yıla göre yaklaşık 6 puanlık bir artışla %70 seviyesine ulaşmış, kurum içi aidiyet duygusunun güçlendiği gözlemlenmiştir.

Fakültemiz, kendisine tahsis edilen bütçe ödeneklerini %99 oranında kullanarak kaynakların etkin ve amaca uygun harcanması konusunda yüksek bir başarı göstermiştir.

Düzenlenen 75 adet sosyal ve bilimsel etkinlik ile dış paydaş memnuniyetinin %82 seviyelerinde seyretmesi, fakültemizin şehir ve sektörle olan bağlarının kuvvetli olduğunu göstermektedir.

4.2. İYİLEŞTİRMEYE AÇIK YÖNLER

2025 yılı faaliyetlerimiz incelendiğinde, birimimizin iyileştirmeye açık yönleri şu şekildedir:

Akademik ve idari personel memnuniyetindeki artışa rağmen, öğrenci memnuniyet düzeyimiz %64,61 seviyesinde kalarak hedeflenen artışı yakalayamamış ve beklentilerin altında kalmıştır. Özellikle öğrencilerin fiziksel imkanlardan duyduğu memnuniyetin diğer paydaşlara göre düşük olması dikkat çekicidir.

Giden öğrenci sayımızda ciddi bir artış (8'den 29'a) yakalanmış olsa da Erasmus değişim programları kapsamında fakültemize gelen öğrenci sayısı hedeflenen %15'lik artışın aksine düşüş göstererek 7'den 1'e gerilemiştir.

Akademik kadromuzdaki kadın personel oranı %28 seviyesinde olup üniversite ortalamasının altında kalmaktadır; bu oranın dengelenmesi fırsat eşitliği açısından iyileştirmeye açık bir alandır.

Birimde akredite program bulunmamakla birlikte tüm programlarda akreditasyon çalışmalarına başlanılmıştır.

Çift ana dal ve yan dal yapan öğrenci sayısı düşüktür.

4.3. DEĞERLENDİRME

2025 yılı, fakültemiz adına stratejik hedeflerin büyük oranda tutturulduğu (%80 başarı oranı), akademik çıktılar ve toplumsal katkı açısından verimli bir dönem olmuştur. Öğretim elemanlarımızın uluslararası endekslerde (Web of Science) taranan yayın sayısı bir önceki yıla göre yaklaşık %34'lük bir artışla 35'ten 47'ye yükselmiştir. Yayınlardaki bu niceliksel artış, atıf sayılarının 857'den 978'e çıkmasıyla niteliksel olarak da desteklenmiştir. Ayrıca yıl içerisinde tamamlanan 5 adet TÜBİTAK projesi ve bu projeler kapsamında yönetilen yaklaşık 4 milyon TL'lik bütçe hacmi, fakültemizin proje yürütme kapasitesinin geliştiğini göstermektedir. 39. Uluslararası Maliye Sempozyumunun başarıyla düzenlenmesi de uluslararası görünürlüğümüze önemli bir katkı sağlamıştır.

Yükseköğretimde yaşanan genel kontenjan sorunlarına rağmen, fakültemiz bünyesindeki yedi lisans programının tamamında %100 doluluk oranı korunmuştur. Toplam öğrenci sayımız 3054'e ulaşırken, işletme, işletme (İngilizce), iktisat ve maliye programlarında başlatılan akreditasyon çalışmaları, eğitim kalitesini standartların üzerine taşıma kararlılığımızın bir göstergesidir. Ancak, öğrenci memnuniyet oranının %64,61 seviyesinde kalarak hedeflenen artışı sağlayamaması, eğitim süreçlerinin fiziksel ve sosyal imkanlarla daha fazla desteklenmesi gerekliliğini ortaya koymuştur.

2025 yılında Erasmus programıyla yurt dışına giden öğrenci sayımız 8'den 29'a yükselerek büyük bir başarı yakalanırken, fakültemize gelen öğrenci sayısında hedeflenen artış sağlanamamış ve düşüş gözlemlenmiştir. Bu durum, uluslararası iş birliklerinin tek yönlü kalma riskini barındırmakta olup gelecek dönemde tanıtım stratejilerinin gelen öğrenciyi artırmaya odaklanması gerektiğini göstermektedir.

Mali kaynakların yönetimi konusunda üst düzey bir disiplin sergilenmiştir. Fakülte bütçemiz, yıl sonunda %99,42'lik bir gerçekleştirme oranıyla neredeyse tam kapasiteyle ve amaca

uygun olarak kullanılmıştır. İdari personel sayısındaki durağanlığa rağmen artan iş yükünün başarıyla yönetilmesi ve idari personel memnuniyetinin %70 seviyesini aşması, kurum içi iletişim ve yönetim kültürünün sağlıklı işlediğini teyit etmektedir.

Fakültemiz, 2025 yılı için belirlediği on birim hedefinden sekizini başarıyla gerçekleştirerek %80’lik bir stratejik başarı oranına ulaşmıştır. Elde edilen veriler; fakültenin akademik üretim ve mali disiplin konularında güçlü, uluslararası öğrenci çekimi ve öğrenci memnuniyeti konularında ise gelişime açık bir noktada olduğunu ortaya koymaktadır. Önümüzdeki faaliyet döneminde, araştırma performansındaki bu ivmeyi korurken, öğrenci odaklı iyileştirmelere bütçe ve mesai açısından öncelik verilmesi, kurumsal gelişimimizin sürdürülebilirliği için elzemdir.

Yıl içerisinde tamamlanan beş adet TÜBİTAK projesi ve yüksek seviyeye ulaşan WoS yayın sayıları, fakültemizin araştırma odaklı vizyonuna sadık kaldığını kanıtlamaktadır. Bununla birlikte, eğitim-öğretim süreçlerimizde öğrenci odaklılık ilkesinin daha fazla hissedilmesi gerektiği, memnuniyet anketlerinden ve birim hedeflerinin gerçekleşme durumundan anlaşılmaktadır. İdari ve akademik süreçlerimizdeki istikrarı korurken, önümüzdeki dönemde fiziksel altyapının iyileştirilmesi ve uluslararasılaşmanın çift yönlü (hem giden hem gelen) olarak dengelenmesi, yönetimimizin öncelikli değerlendirme konuları arasındadır.

5. ÖNERİ VE TEDBİRLER

2025 yılı verileri ışığında, önümüzdeki dönemde performansımızı artırmak ve iyileştirmeye açık yönlerimizi güçlendirmek adına şu tedbirlerin alınması önerilmektedir:

Öğrenci memnuniyetinin %65 bandının altında kalması nedeniyle, memnuniyetsizliğin kök nedenlerini tespit etmek amacıyla öğrencilerle yönetim arasındaki iletişim kanalları (akademik danışmanlık süreçleri vb.) sıklaştırılmalıdır. Fiziksel mekân kalitesini artıracak küçük ölçekli iyileştirmeler için bütçe planlaması yapılmalıdır.

Gelen öğrenci sayısındaki düşüşü tersine çevirmek için, mevcut Erasmus anlaşmalarının ötesinde, İngilizce eğitim veren işletme programımızın uluslararası platformlarda tanıtımına ağırlık verilmelidir.

Başlatılan akreditasyon hazırlık çalışmalarının (işletme, işletme (İngilizce), maliye, iktisat) somut bir başvuru takvimine bağlanması hem eğitim kalitesini tescilleyecek hem de fakültenin marka değerini artıracaktır.

Gelecek kadro planlamalarında liyakat esassından ödün vermeden, kadın akademisyen oranını üniversite ortalamasına yaklaştıracak politikalar gözetilmelidir.

TÜBİTAK 2209-A gibi öğrenci odaklı araştırma projelerinin sayısı artırılmış olsa da bu kültürün tüm programlara yayılması için proje yazma eğitimlerinin (özellikle 1. ve 2. sınıf öğrencilerine yönelik) kapsamı genişletilmelidir.

EK-1: İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Harcama yetkilisi olarak, birimimde yürütülen faaliyetlerin görev, yetki ve sorumlulukların açık bir şekilde belirlendiği uygun bir kurumsal yapı içerisinde, etik değerleri benimsemiş, yeterli ve yetkin personel tarafından yürütülmesini, faaliyet ve süreçlere yönelik operasyonel risklerin belirlenmesini ve uygun kontrol faaliyetlerinin uygulanmasını, etkin bir bilgi ve iletişim sisteminin oluşturulmasını ve işletilmesini ve tüm bu faaliyetlerin sürekli ve sistemli bir şekilde izlenmesini ve geliştirilmesini sağlamaktan, verdiğim harcama talimatlarının bütçe ilke ve esaslarına, kanun ve diğer mevzuata uygun olmasından, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasından ve üst yöneticiye ve yetkili mercilere hesap vermekten sorumluyum.

Bu çerçevede, faaliyetlerin belirlenmiş amaç ve politikalar doğrultusunda, mevzuata uygun, etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesine, her türlü usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesine, varlık ve kaynakların korunmasına, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasına, malî bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesine ilişkin yeterli ve makul güvence sağlayan bir iç kontrol sisteminin birimimde oluşturulduğunu ve uygulandığını beyan ederim.

Birimimde yürütülen faaliyet ve süreçleri olumsuz etkileyebilecek riskler tespit edilmiş, değerlendirilmiş, bu risklerin etki ve olasılıklarını azaltacak tedbirler uygulanmış ve raporlanmıştır.

Bu güvence, harcama yetkilisi olarak sahip olduğum iç kontrole ilişkin bilgi ve değerlendirmeler ile iç denetim raporlarına dayanmaktadır.

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

İİBF / 30.01.2025

e-imzalıdır.

Prof. Dr. Gökhan Demirtaş

Dekan

EK-2: BİRİM YÖNETİM KURULU

Evrak Tarih ve Sayısı: 04.02.2026-435130

**AFYON KOCATEPE ÜNİVERSİTESİ
İKTİSADİ VE İDARİ BİLİMLER FAKÜLTESİ
FAKÜLTE YÖNETİM KURULU KARARLARI**

Toplantı Tarihi	30.01.2026
------------------------	-------------------

KARAR: 2026/21

Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 24. maddesinin 1. fıkrasına göre hazırlanan 2025 yılı birim faaliyet raporunun uygunluğuna ve aynı maddenin 2. fıkrası gereğince rektörlük makamına sunulmasına oy birliğiyle karar verilmiştir.

Mevcut Elektronik İmzalar

Prof.Dr.-Mustafa Fişne - Fakülte Yönetim Kurulu (Kurul Üyesi) - 03.02.2026
Dr.Öğr.Üyesi-Adem Büyüksalan - Fakülte Yönetim Kurulu (Kurul Üyesi) - 03.02.2026
Doç.Dr.-Ender Baykut - Fakülte Yönetim Kurulu (Kurul Üyesi) - 03.02.2026
Prof.Dr.-Gülsüm Gürler Hazman - Fakülte Yönetim Kurulu (Kurul Üyesi) - 03.02.2026
Doç.Dr.-İsmail Cigerci - Fakülte Yönetim Kurulu (Kurul Üyesi) - 04.02.2026
Prof.Dr.-Ethem Kadri Pektaş - Fakülte Yönetim Kurulu (Yönetim Kurulu Üyesi) - 04.02.2026
Prof.Dr.-Gökhan Demirtaş - Fakülte Yönetim Kurulu (Kurul Başkanı) - 04.02.2026